



BILANCIO SOCIALE
AL 31/12/2025

1 Introduzione e riferimenti normativi

- *Cenni evoluzione normativa*

Il Decreto 4 luglio 2019 pubblicato nella G.U. del 9-8-2019 ha indicato le “*Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore ai sensi dell’art. 14 comma 1, D.Lgs. n. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell’art. 9 comma 2 D.Lgs. 112/2017*”.

Le linee guida definiscono i contenuti del bilancio sociale e le modalità con cui redigerlo nella prospettiva di perseguire quegli obiettivi di trasparenza e di corretta informazione nei confronti dei soggetti interessati all’attività dell’ente o impresa sociale, come previsto dalla legge 6 giugno 2016 n. 106.

L’entrata in vigore delle disposizioni del decreto in questione si applicano a partire dalla redazione del bilancio sociale relativo al primo esercizio successivo a quello in corso alla data della pubblicazione, quindi con la pubblicazione dei bilanci sociali relativi all’esercizio 2020.¹

Nel presente bilancio si è fatto riferimento a quanto previsto dalle linee guida in questione.

I decreti 117/2017 (codice enti terzo settore) e 112/2017 (impresa sociale)

Il D.Lgs. 117/2017 (codice del Terzo settore) prevede all’art. 14 co 1, l’obbligo per gli **Enti del Terzo settore** con ricavi, rendite, proventi o entrate superiori a un milione di euro di depositare presso il Registro unico nazionale del Terzo settore, e pubblicare nel proprio sito internet, il bilancio sociale redatto secondo linee guida adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali.

Occorre altresì tenere conto, tra gli altri elementi, della:

- natura dell’attività esercitata;
 - dimensioni dell’ente;
- anche ai fini della valutazione dell’impatto sociale delle attività svolte.

Gli ETS con ricavi, proventi o entrate superiori a centomila euro annui devono, in ogni caso, pubblicare annualmente e tenere aggiornati sul proprio sito internet gli eventuali emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati.

L’**Impresa sociale**, qualifica che possono assumere tutti gli enti privati, inclusi quelli costituiti nelle forme di cui al Libro V del codice civile², è tenuta ai sensi dell’art. 9 co. 2 D.Lgs. 112/2017 a depositare presso il registro delle imprese e pubblicare sul

¹ Art. 3 Decreto 4 luglio 2019n

² Art. 1 D.Lgs. 112/2017 include le società di persone e di capitale

proprio sito internet il bilancio sociale redatto secondo linee guida adottate con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, indipendentemente dal valore complessivo delle entrate.

Nella redazione del bilancio sociale occorre tenere conto della natura dell'attività svolta, nonché delle dimensioni dell'impresa sociale, anche ai fini della valutazione dell'impatto sociale delle attività svolte.

Nei decreti legislativi relativi agli Enti del terzo settore e all'Impresa sociale sono presenti ulteriori riferimenti al bilancio sociale, tra essi:

- Art. 16 comma 1 Codice del Terzo settore. gli enti devono dare conto nel bilancio sociale del rispetto del principio secondo cui *“la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a dodici, da calcolarsi sulla base della retribuzione annuale lorda “*.

Art. 13 comma 1 Impresa sociale prevede analoga disposizione; inoltre l'art. 11 comma 3 stabilisce l'obbligo di fare menzione nel bilancio sociale delle *forme e modalità di coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività*.

- Art. 30 comma 7 del CTS prevede che il bilancio sociale dia atto degli esiti del monitoraggio svolto dall'organo di controllo sull'osservanza delle *“finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, avuto particolare riguardo alle attività di interesse generale, alle attività diverse, alla raccolta fondi e alla destinazione del patrimonio ed assenza di scopo di lucro “*.

L'organo di controllo attesta che il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'articolo 14 CTS.

Analoga previsione è stabilita per l'impresa sociale dall'art. 10 co 3 D.Lgs 112/2017 con particolare riferimento alle disposizioni in tema di *“attività d'impresa di interesse generale, assenza di scopo di lucro, struttura proprietaria e disciplina dei gruppi, coinvolgimento dei lavoratori degli utenti dei soggetti interessati all'attività, lavoro nell'impresa sociale*.

Nel prosieguo del presente bilancio sociale verrà data contezza di quanto sopra indicato.

- ***Il sistema di responsabilità sociale***

Gli enti del terzo settore, di cui fanno parte le imprese sociali, costituiscono una forma organizzativa nella quale prevalgono finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale,

in cui i principi di responsabilità sociale costituiscono carattere intrinseco dell'organizzazione stessa.

La responsabilità sociale viene definita e declinata con riferimento a due ambiti di particolare rilevanza:

- le norme internazionali ISO 26000 sulla responsabilità sociale delle imprese, applicabili ad ogni forma di organizzazione;
- i principi di responsabilità sociale elaborati dai centri di servizio del Volontariato validi in particolare per gli enti non profit.

La definizione di responsabilità sociale per ISO 26000 è “*volontà di includere l'ambiente e la società fra i parametri che influenzano i poteri decisionali di un'organizzazione, nonché di dare conto dell'impatto che le sue decisioni e la sua attività producono su tali elementi in ragione delle aspettative degli stakeholder*” “declinata nei seguenti principi:

- responsabilità;
- trasparenza;
- comportamento etico;
- rispetto per le attese delle parti interessate;
- rispetto delle norme di legge;
- rispetto delle norme internazionali di comportamento;
- rispetto dei diritti umani.

Un altro aspetto fondamentale in ambito non profit è rappresentato dalla necessità di integrare un codice etico aziendale che definisca i principi di condotta cui devono attenersi i soggetti che, a vario titolo, operano nei confronti dell'ente, nell'ambito di strumenti gestionali e di controllo.

L'adozione di adeguati sistemi organizzativi e di controllo, anche ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (c.d. responsabilità amministrativa dell'ente) costituisce un indispensabile strumento per consentire all'ente non profit di realizzare le proprie finalità istituzionali, garantendo allo stesso tempo l'esercizio consapevole della responsabilità sociale nei confronti di tutti gli interlocutori interni ed esterni.

Di grande importanza si rileva l'attività di rendicontazione sociale, di comunicare a tutti i soggetti interessati tutte le informazioni di carattere ambientale, etico, sociale, socio-ambientale, sostenibilità, olistico, solidarietà.

Lo strumento rendicontativo individuato dal legislatore per gli enti del terzo è il **bilancio sociale**, attraverso il quale gli enti stessi possono dare attuazione ai numerosi richiami alla trasparenza, all'informazione, alla rendicontazione nei confronti degli associati, dei lavoratori e dei soggetti interessati alle loro attività,

Il bilancio sociale si differenzia dalla **relazione di missione** prevista dall'art. 13 CTS e che insieme allo stato patrimoniale e al rendiconto finanziario forma il bilancio di esercizio” *illustrando le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.*”

La relazione di missione non esaurisce le esigenze di rendicontazione di un'ente no profit, in quanto non considera aspetti rilevanti per i soggetti interessati (es. la tutela ambientale, informazioni che non compaiono nei documenti ufficiali del bilancio ...)

Il bilancio sociale va considerato non solo quale atto finale rendicontativo, ma anche in una dimensione dinamica come processo di crescita della capacità dell'ente di rendicontare le proprie attività da un punto di vista sociale, attraverso il coinvolgimento di diversi attori e interlocutori.

Completa il quadro degli strumenti della responsabilità sociale dell'ente no profit il Codice etico che definisce l'insieme dei valori etici individuati e condivisi con tutti gli operatori e che è volto a prevenire e sanzionare comportamenti eticamente non corretti.

La struttura del codice etico è composta da:

- la *mission* ed il modo più corretto per realizzarla;
- principi etici generali;
- principi di condotta;
- strumenti di attuazione.

La nostra società si è, fin dalla sua costituzione, sentita coinvolta nel rispetto dei principi di responsabilità sociale sopra enunciati e nella necessità di adempiere all'obbligo rendicontativo a favore di tutti i soggetti interessati, sia per la tipologia dell'attività svolta, sia per la convinzione espressa dagli organi sociali e da tutti gli operatori della stessa. Abbiamo altresì adottato con decorrenza 2026 il modello di autocontrollo previsto dal decreto 231.

2 Finalità – Definizione - Contenuto

Finalità delle linee guida e rendicontazione sociale

La finalità delle linee guida è quella di definire i contenuti e le modalità di redazione del bilancio sociale, sia al fine di consentire agli enti interessati di adempiere puntualmente all'obbligo normativo, che di mettere a disposizione dei soggetti interessati elementi informativi sull'operato dell'organo amministrativo, nonché sui risultati conseguiti nel tempo.

Il concetto tradizionale di *Accountability* o rendicontazione in generale esprime l'esigenza del dover rendere conto dei risultati ottenuti nel caso si utilizzino risorse non proprie; sia su temi di carattere economico (strumento: il bilancio di esercizio) che non economico (strumento: il bilancio sociale).

A tal fine è opportuno che tutti gli Enti del Terzo settore predispongano un sistema informativo tramite il quale garantire la *trasparenza*, intesa come accesso alle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione:

- *gestionale*, perseguita tramite la comunicazione di informazioni atte a permettere la verifica del rispetto dei vincoli economici in capo all'ente;

- *amministrativa*, perseguita tramite la comunicazione di informazioni in grado di consentire la verifica del rispetto dei vincoli legali per effetto di eventuali agevolazioni godute;
- *istituzionale*, perseguita mediante la comunicazione di informazioni atte a permettere il controllo dell'effettivo orientamento alle finalità solidaristiche e la verifica del raggiunto livello di tale obiettivo.

Definizione e contenuto del bilancio sociale

Il bilancio sociale può essere definito come uno “*strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio*”.³

Il bilancio sociale è un documento:

- realizzato con periodicità annuale;
- concluso in tempo utile rispetto alle esigenze dei soggetti interessati;
- reso pubblico nel rispetto del principio della trasparenza;
- di natura consuntiva, pur richiedendo l'esplicitazione di strategie, obiettivi e programmi futuri.

I **principi fondamentali** che devono essere rispettati al momento della stesura di un bilancio sociale sono:

1. **neutralità**: deve essere imparziale e indipendente da interessi di parte e deve ricomprendere gli aspetti positivi e negativi;
2. **coerenza**: occorre dare una descrizione esplicita della conformità tra finalità, valori dichiarati ed effettivo operato;
3. **inclusione**: coinvolgimento dei soggetti interessati all'ente nel processo di redazione del bilancio sociale.

A tali principi si è ispirata la redazione del presente bilancio sociale che evidenzia la missione dell'ente, prevista dallo statuto sociale, attraverso la descrizione del processo gestionale svolto.

Secondo quanto esposto dalle linee guida il bilancio sociale si propone di:

- fornire a tutti gli stakeholders un quadro complessivo delle attività, della loro natura e dei risultati dell'ente;
- aprire un processo interattivo di comunicazione sociale;
- favorire processi partecipativi interni ed esterni all'organizzazione;

³ Agenzia per il Terzo settore, Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni no profit, 2011

- fornire informazioni utili sulla qualità delle attività dell'ente per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholders;
- dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'ente e dalla loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti;
- fornire informazione sul bilanciamento tra le aspettative degli stakeholders e indicare gli impegni assunti nei loro confronti;
- rendere conto del grado di adempimento degli impegni in questione;
- esporre gli obiettivi di miglioramento che l'ente si impegna a perseguire;
- fornire indicazioni sulle interazioni tra l'ente e l'ambiente nel quale esso opera;
- rappresentare il “*valore aggiunto*” creato nell'esercizio e la sua ripartizione.

Responsabilità amministrativa: D.Lgs 231/2001

In stretta connessione con gli argomenti trattati si accenna brevemente alla normativa introdotta con il D.Lgs. 231/2001 in tema di responsabilità amministrativa attribuibile in relazione ad un procedimento penale, del tutto autonoma rispetto a quella della persona fisica che commette il reato.

La responsabilità dell'ente comporta l'applicazione delle seguenti sanzioni:

- pecuniaria, applicata secondo un sistema “a quote”.
- interdittiva dall'esercizio dell'attività, divieto di contrattare con la Pubblica Amministrazione, esclusione da agevolazioni, finanziamenti, contributi
- confisca del profitto o del prezzo del reato;
- pubblicazione della sentenza.

Il D.Lgs. 231/2001 prevede la possibilità di esclusione dalla responsabilità e relative sanzioni, qualora l'ente dimostri:

- di avere adottato ed attuato, prima della commissione del reato, “*modelli di organizzazione e di gestione*” idonei a prevenire reati della specie di quello verificatisi;
- di avere affidato ad un Organismo di vigilanza il funzionamento e l'osservanza dei modelli;
- che le persone che hanno commesso il reato abbiano agito eludendo fraudolentemente i suddetti modelli;
- che non vi sia stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'Organismo preposto.

Il ns. ente ha concluso, nel corso del 2026, il percorso per la redazione ed attuazione del modello in questione; il Codice del Terzo settore prevede all'art. 30 co. 6 che

l'organo di controllo vigili sull'osservanza delle disposizioni del D.Lgs 231/2001, qualora applicabili.

La ratio deriva dalla specifica disposizione dell'Aifa che impone al Promotore, tra l'altro, di dichiarare "*di aver adottato misure di vigilanza e controllo ai fini del rispetto e dell'attuazione delle previsioni del D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231, nonché, in quanto applicabili e non in contrasto con la normativa vigente in Italia, dei principi del Foreign Corrupt Practices Act degli Stati Uniti, e loro successive modifiche e integrazioni*".

3 Destinatarî del bilancio sociale

Il bilancio sociale è un documento pubblico rivolto a tutti gli stakeholders interessati a reperire informazioni sull'ente del Terzo settore che lo ha redatto e che sono condizionati direttamente o indirettamente dall'attività dell'ente e a loro volta la condizionano.

Tra le categorie più interessate agli obblighi di rendicontazione dell'ente troviamo:

- **soci, lavoratori, operatori** dell'impresa sociale, coloro che all'interno della stessa formulano e/o approvano le strategie, le pongono in essere e approvano il bilancio annuale.

Il bilancio sociale consente di comprendere se le strategie sono state correttamente formulate, di adattarle ad un cambio del contesto esterno e di verificare l'operato degli amministratori.

- **istituzioni e collettività in generale** per acquisire informazioni sulla platea degli enti in vista di eventuali finanziamenti, convenzioni, agevolazioni tributarie e di verificare le modalità di impiego dei fondi pubblici.

Per la nostra impresa sociale rivestono particolare interesse per la collettività i risultati della sperimentazione clinica;

- **amministratori** per correggere e/o riprogrammare le attività a breve e medio termine, di "rispondere" a chi ha loro conferito l'incarico, evidenziando i risultati conseguiti e di confrontarli con quelli dei precedenti esercizi, di verificare l'efficacia delle azioni intraprese in relazione ai destinatari di riferimento;
- **potenziali donatori** per individuare in maniera puntuale, attendibile e trasparente l'ente meritevole cui devolvere risorse a determinati fini ed essere in grado di verificare il corretto utilizzo delle risorse donate.

Tra le categorie interessate vedasi anche quelle riguardanti il cinque per mille.

Il Consiglio di Amministrazione della società ha deliberato in data 08 febbraio 2019 il **regolamento** emesso ai sensi dell'art. 29 dello statuto sociale e dell'art. 11 D.Lgs. 112/2017.

Il regolamento prevede in tema di **coinvolgimento** dei soggetti interessati quanto segue:

- **Personale dipendente:** un dipendente della società è componente del CdA con eventuali deleghe operative attribuite dal CdA; il suo compito è quello di relazionare ai colleghi dipendenti sulle decisioni assunte dal CdA e sulle strategie operative dell'impresa sociale.
Il personale dipendente non socio può su richiesta partecipare, senza diritto di voto, alle assemblee dei soci e richiedere all'organo amministrativo informazioni relative ad argomenti legati al contratto di lavoro o altri argomenti di interesse specifico.
- **Diversi soggetti: soci e working group**
Soci: uno dei soci, liberamente scelto tra di loro, può partecipare alle riunioni del CdA con facoltà di intervento, senza diritto di voto, nonché richiedere all'organo amministrativo informazioni relative ad argomenti di interesse sociale.
Working group European Myeloma Network- Italy (WG): è parte integrante di EMN Trial Office Srl impresa sociale della quale costituisce il gruppo scientifico, come previsto dall'art. 21 dello statuto sociale. E' un organo di carattere consuntivo e propositivo della società per tutte le scelte di carattere scientifico, culturali e didattiche; i suoi pareri, pur non vincolanti per il CdA, devono essere tenuti in debita considerazione, stante l'alto livello professionale e scientifico dei suoi componenti.
- **Utenti finali:** in tale categoria sono compresi i pazienti affetti da Mieloma Multiplo, le loro famiglie e il mondo scientifico, che beneficiano dei risultati delle ricerche scientifiche, degli studi e sperimentazioni cliniche, promosse direttamente o indirettamente dall'impresa sociale. Il coinvolgimento avviene attraverso la divulgazione del lavoro svolto, dei risultati ottenuti e degli obiettivi futuri, tramite pubblicazione su riviste di notevole interesse scientifico, organizzazione di congressi e corsi di formazione con il coinvolgimento delle comunità scientifiche e dei media.

4 Principi di redazione

Oltre ai principi fondamentali esaminati in precedenza, le linee guida indicano altri principi cui attenersi nella redazione del bilancio sociale:

- **rilevanza:** si deve riportare solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e all'andamento dell'ente e degli impatti economici, sociali e ambientali delle sue attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholder;

- **completezza:** occorre identificare i principali stakeholder che influenzano e/o sono influenzati dall'ente e inserire tutte le informazioni ritenute utili per consentire agli stessi di valutarne i risultati sociali, economici e ambientali;
- **trasparenza:** rendere chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni;
- **competenza di periodo:** le attività e i risultati sociali rendicontati devono essere quelli manifestatisi nell'anno di riferimento;
- **comparabilità:** l'esposizione deve rendere possibile il confronto temporale e, ove possibile, quello spaziale (relativo alla presenza di altre organizzazioni con caratteristiche simili o operanti nel medesimo o analogo settore);
- **chiarezza:** esposizione chiara e comprensibile delle informazioni per il linguaggio usato, comprensibile anche a lettori non esperti;
- **veridicità e verificabilità:** i dati riportati devono fare riferimento alle fonti informative utilizzate;
- **attendibilità:** i dati positivi riportati devono essere esposti in maniera oggettiva e non sovrastimata; quelli negativi e i rischi connessi non devono essere sottostimati;
- **autonomia delle terze parti:** ove terze parti siano incaricate di trattare specifici aspetti del bilancio sociale o formulare valutazioni, deve essere loro richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.

I principi sopra esposti sono stati utilizzati come riferimenti di carattere operativo nella redazione del presente bilancio sociale.

5 STRUTTURA E CONTENUTO

EMN Trial Office Srl i.s. è una SRL Impresa Sociale costituita con atto Notaio Morone in Torino il 24/10/2016; ha c.f. e p.iva n. 11607070015 ed è iscritta dal 08/11/2016 al Registro Imprese di Torino al n. REA TO-1226980. Risulta anche annotata al Registro Unico del terzo settore - RUNTS

L'impresa sociale ha sede legale in Torino cap 10125 Via Saluzzo 1/A e sede operativa

- in Torino cap 10126 Via Madama Cristina, 97 aperta in data 01/07/2020;
- in Via Nizza, 52 sede operativa aperta il 12/11/2019 presso il centro di biotecnologie molecolari - MBC;
- in Via Pietro Giuria aperta a Novembre 2024 – sede operativa

E' amministrata da un Consiglio di Amministrazione nominato all'atto di costituzione e successivamente integrato in data 01/12/2020 con l'ingresso del prof. Boccadoro Mario; dura in carica fino alla revoca o dimissioni; i Consiglieri sono:

Mario BOCCADORO nato a Savona il 24 marzo 1950, domiciliato in Torino Via Lessona, 11

Andrea NOVALI, nato a Modena il 23 gennaio 1970, domiciliato a Torino, via Saluzzo n. 1/A, codice fiscale NVLNDR70A23F257L,

Vladimiro FOGLIA, nato a Torino il 16 ottobre 1973, domiciliato a Torino, via Gaetano Donizetti n. 24, codice fiscale FGLVDM73R16L219P

Carla GARBERO, nata ad Acqui Terme (AL) il 27 novembre 1963, domiciliata a Nichelino (TO), via Edmondo De Amicis n. 8, codice fiscale GRBCRL63S67A052N,

Chiara PAUTASSO, nata a Pinerolo (TO) il 1° giugno 1987, domiciliata a Candiolo (TO), via Don Minzoni 1, codice fiscale PTSCHR87H41G674Y,

Roberto PIZZICONI, nato a Torino il 26 giugno 1980, domiciliato a Torino, via San Massimo n. 9, codice fiscale PZZRRT80H26L219E,

tutti cittadini italiani ed in possesso dei requisiti richiesti dalla legge

Il 7 febbraio 2025 è entrata a far parte del nostro direttivo il consigliere **Felicia BARBIERI** in rappresentanza del socio di maggioranza “Stichting EMN” cittadina olandese.

Presidente del Consiglio di Amministrazione dall’11/12/2020 è il prof. Mario BOCCADORO al quale, oltre alla legale rappresentanza, sono attribuiti i poteri per la gestione la cura e lo sviluppo degli accordi con i soggetti finanziatori, con le case farmaceutiche e con EMN NI, in particolare la validazione di tutti i protocolli promossi dall’impresa sociale da un punto di vista scientifico e clinico, l’analisi dell’andamento delle sperimentazioni in tutte le sue fasi dalla contrattazione fino alla pubblicazione dei dati, la gestione dei rapporti con il working group dell’impresa sociale;

Il dottor Andrea NOVALI è amministratore delegato al quale sono conferiti tutti i poteri di ordinaria amministrazione, mentre quelli di straordinaria amministrazione saranno sempre di competenza del consiglio di amministrazione; in particolare sono conferiti i poteri legati alla gestione amministrativa, fiscale, previdenziale e burocratica dell’impresa sociale, la redazione del bilancio d’esercizio, sociale e impatto sociale, la cura e la gestione dei clienti dei fornitori e dei rapporti con le banche e le assicurazioni;

Carla GARBERO la quale, in virtù delle conoscenze tecniche specifiche, ha l’incarico di datore di lavoro con i poteri decisionali e di spesa necessari per provvedere all’organizzazione, alla gestione ed al controllo al fine di garantire la tutela della salute, la sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro nel rispetto della normativa vigente e delle successive sue modifiche e/o integrazioni.

In particolare, ai sensi del Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n. 8, in attuazione dell’art. 1 della legge 3 agosto 2007 n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro le sono stati attribuiti, fino a revoca o dimissioni, poteri di delega ai sensi dell’art. 16 del Dlgs 81/08 e s.m.i.

Dott. Roberto PIZZICONI è consigliere con delega specifica alla gestione degli adempimenti privacy oltre a mantenere e curare i rapporti con il DPO e con l'Amministratore di Sistema dell'impresa sociale,

Dottoressa Chiara PAUTASSO, rappresentante del personale dipendente, è attribuita la gestione di tutti gli aspetti legati all'assicurazione delle sperimentazioni in particolar modo il mantenimento dei rapporti con i fornitori dei servizi assicurativi, la scelta delle polizze migliori, la cura dei rapporti con i legali incaricati dell'analisi delle polizze e la risoluzione delle controversie assicurative.

Ad oggi non ci sono altre cariche istituzionali, mentre l'assemblea dei Soci in data 01/12/2020, in conseguenza alle dimissioni unilaterali del Sindaco dott. Giovanni Badellino, ha nominato quale nuovo sindaco unico della Società, la rag. Manuela Origlia.

Si segnala che:

- l'organo amministrativo ha nominato l'amministratore di sistema nella persona di Diego Mele, persona qualificata che ha preso servizio da gennaio 2021.

I beni e i servizi prodotti e venduti dall'impresa sociale devono appartenere ad uno specifico settore di attività di particolare utilità etico-sociale.

Per la precisione, l'oggetto (o scopo) sociale deve rientrare in uno o più dei seguenti settori:

- a) assistenza sociale;
- b) assistenza sanitaria;
- c) assistenza socio-sanitaria;
- d) educazione, istruzione e formazione;
- e) tutela dell'ambiente e dell'ecosistema, con esclusione delle attività, esercitate abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi;
- f) valorizzazione del patrimonio culturale;
- g) turismo sociale;
- h) formazione universitaria e post-universitaria
- i) ricerca ed erogazione di servizi culturali;
- l) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica ed al successo scolastico e formativo;
- m) servizi strumentali alle imprese sociali, resi da enti composti in misura superiore al 70% da organizzazioni che esercitano un'impresa sociale.

Più precisamente per le imprese sociali, l'attribuzione del codice di attività va effettuata tenendo conto della classificazione internazionale **ICNPO** – **International Classification of Non Profit Organization**. Il codice riferito alla EMN è il 02400 + 02000 entrambi legati all'attività di ricerca e diffusione dei risultati.

Si evidenzia ora il core business della Impresa Sociale:

Nel mondo della sperimentazione clinica, il singolo ricercatore, spesso pur avendo idee con un buon impatto scientifico, manca delle risorse per la contrattazione e la conduzione a lungo termine dei progetti. EMN Trial Office Srl i.s. si propone di offrire al singolo sperimentatore la propria esperienza, il personale e i mezzi per la fase di contrattazione con i finanziatori, successiva all'approvazione della proposta scientifica e il processo di sottomissione all'autorità competente proseguendo nel supporto durante la conduzione e conclusione del progetto. La società potrà, inoltre, proporsi come promotore o co-promotore della sperimentazione, in attuazione del regolamento europeo sulla sperimentazione, regolamento (UE) N. 536/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014 sulla sperimentazione clinica di medicinali per uso umano e che abroga la direttiva 2001/20/CE. Nel caso, invece, in cui lo sperimentatore possieda già un'istituzione che funga da promotore, la società potrà offrire preferibilmente con contratto di co-sponsor, i servizi correlati alla sperimentazione, in particolare:

- medical writing (protocollo clinico, articoli e abstract)
- selezione dei centri partecipanti, in base alle esigenze del progetto
- preparazione della documentazione, inclusa quella centro-specifica, la traduzione dei documenti e in caso di necessità le traduzioni giurate
- stesura del statistical analysis plan (SAP)
- stesura del monitoring plan
- contrattazione centro-specifica
- gestione e contatti dei centri
- disegno, sviluppo e validazione delle e-CRF in osservanza alle disposizioni etiche e legislative vigenti
- gestione degli ordini di farmaco e assistenza ai centri per la contabilità
- monitoraggio in loco e da remoto
- farmacovigilanza
- data management
- analisi statistica dei dati e stesura del final report

La società si propone di organizzare corsi formativi per studenti e professionisti nel campo dell'ematologia e in particolare del mieloma multiplo, oltre all'organizzazione di seminari informativi per i pazienti affetti da mieloma multiplo e i loro familiari.

EMN Trial Office Srl i.s. si propone nell'organizzazione di congressi a livello europeo nel campo del mieloma e dell'ematologia per la divulgazione dei risultati della ricerca svolta, grazie alla rete di contatti. La società potrà occuparsi delle seguenti attività:

- stesura del programma
- scelta di relatori
- selezione delle agenzie locali

- organizzazione di possibili eventi sociali durante lo svolgimento del congresso
- gestione e contrattazione del budget per i singoli partecipanti

L'oggetto sociale rispecchia quanto effettivamente svolto dalla società e specificatamente descritto al punto precedente.

L'impresa è una SRL Impresa Sociale e non si segnalano trasformazioni nel corso dell'esercizio.

Lo Statuto Sociale deliberato prevede un amministratore unico o un Consiglio di Amministrazione da un minimo di 2 ad un massimo di 15 componenti. (versione aggiornata al 13/11/2024)

Ai sensi dell'art. 10 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 112, recante la revisione della disciplina in materia di impresa sociale, a norma dell'articolo 2, comma 2, lettera c) della legge 6 giugno 2016, n. 106, l'ente ha provveduto alla nomina di un sindaco e revisore legale avente i requisiti di cui all'articolo 2397, comma 2, e 2399 del codice civile.

Il sindaco unico dovrà in particolare:

- vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;
- esercitare i compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità sociali da parte dell'impresa sociale;
- attestare che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida esistenti.
- procedere ad atti di ispezione e di controllo;
- chiedere agli amministratori notizie, anche con riferimento ai gruppi di imprese sociali, sull'andamento delle operazioni o su determinati affari.

L'incarico confermato in data 12/04/2024 Sindaco e Revisore Legale, per legge, avrà durata triennale quindi fino all'approvazione del bilancio relativo all'anno 2026 e gli sarà riconosciuto un compenso per l'attività svolta di **euro 10.000,00 annui**.

Gli importi di cui sopra sono stati pubblicati anche sul sito internet della società nella pagina "amministrazione trasparente" al seguente link:

https://emntrialoffice.org/it-IT/chi_siamo/amministrazione_trasparente?Uid=07D107D7

SOCI

La compagine societaria è composta da 14 soci di cui 1 associazione, giuridicamente riconosciuta ed iscritta nel RUNTS, 1 Fondazione di diritto olandese e 12 persone fisiche:

-ASSOCIAZIONE MALATTIE SANGUE ETS, con sede in Torino, via Saluzzo n. 1/A, annotata nel RUNTS dal 04/04/2022 Atto DD583/A1419A/2022 n. 583, codice fiscale 96702890011, capitale sociale di euro 6.800,00

- STICHTING EUROPEAN MYELOMA NETWORK, con sede in Rotterdam (The Netherlands), Five 55, 24th Floor, Unit 24.12, Blaak 555, iscritta nella camera di commercio olandese al n. 68523947, priva di numero identificativo IVA Italiano, capitale sociale di euro 6.000,00

- Debora CALDARAZZO, nata a Torino il 16 marzo 1978, domiciliata a NICHELINO (TO) Via San Francesco D'Assisi 24, capitale sociale di euro 600,00

- Giulia Gazzera nata a Fossano (CN) il 19/011/1990 residente in Sant'Albano Stura (CN) Via Monviso, 3 capitale sociale di euro 600,00

- Antonella FIORILLO, nata a Torino il 28 aprile 1988, domiciliata a Nichelino (TO), via XXV Aprile n.91, capitale sociale di euro 600,00

- Angela JIANG, nata ad Albenga (SV) il 3 marzo 1991, domiciliata a Torino, corso Giovanni Agnelli n.101, capitale sociale di euro 600,00

- Simona LEOTTA, nata a Torino il 5 novembre 1980, domiciliata a Moncalieri (TO), via Berlinguer n.8/8, capitale sociale di euro 600,00

- Jessica MASTROVITO, nata a Torino il 12 ottobre 1989, domiciliata a Nichelino (TO), via Quintino Sella n. 1, capitale sociale di euro 600,00

- Chiara PAUTASSO, nata a Pinerolo (TO) il 1° giugno 1987, domiciliata a Candiolo (TO) Via Don Minzoni 1, capitale sociale di euro 600,00

- Marta SANTORO, nata a Moncalieri (TO) il 9 luglio 1991, domiciliata a Nichelino (TO), via Enrico Berlinguer n. 12, capitale sociale di euro 600,00

- Giorgio SCHIRRIPA, nato a Torino il 29 maggio 1985, domiciliato a Torino, via Onorato Vigliani n. 198, capitale sociale di euro 600,00

- Stefano SPADA, nato a Biella il 29 novembre 1988, domiciliato a Vigliano Biellese, via Dante Alighieri n. 35, capitale sociale di euro 1.000,00

- Elena TIGANO, nata a Torino il 23 febbraio 1987 domiciliata a Nichelino (TO), via Ludovico Ariosto n.15, capitale sociale di euro 600,00

- Rossella TROIA, nata a Moncalieri (TO) il 16 novembre 1985, domiciliata a BARI Corso Alcide De Gasperi 317, capitale sociale di euro 600,00

Nessun Socio si è dimesso, è receduto o è stato escluso dall'Ente.

Con il regolamento approvato, Emn Trial Office srl Impresa Sociale srl coinvolge soci, personale dipendente e terze parti nelle decisioni del consiglio d'amministrazione; il coinvolgimento fa sì che i soggetti ne approvino gli obiettivi, ne condividano i valori, si impegnino responsabilmente all'interno dell'impresa sociale con atteggiamento propositivo e collaborativo.

Il regolamento è stato pubblicato sul sito internet dell'impresa sociale e trasmesso agli aventi diritto.

D.P.O.

Il DPO, dottoressa Ilaria Petito, in carica dal 30/09/2021, è stata sostituita con delibera del C.d.A. del 04/04/2024 dal dott. Roberto Pizziconi.

Il DPO è una figura introdotta dal nuovo GDPR ed è un professionista che deve avere un ruolo aziendale (sia esso soggetto interno o esterno) con competenze giuridiche, informatiche, di risk management e di analisi dei processi. La sua responsabilità principale è quella di osservare, valutare e organizzare la gestione del trattamento di dati personali (e dunque la loro protezione) all'interno di un'azienda, affinché questi siano trattati nel rispetto delle normative privacy europee e nazionali.

Il responsabile della protezione dei dati DPO è incaricato almeno dei seguenti compiti:

a) **informare e fornire consulenza** al Titolare del trattamento o al Responsabile del trattamento nonché ai dipendenti che eseguono il trattamento **in merito agli obblighi** derivanti dal regolamento nonché da altre disposizioni dell'Unione o degli Stati membri relative alla protezione dei dati;

b) **sorvegliare l'osservanza** del regolamento, di altre disposizioni dell'Unione o degli Stati membri relative alla protezione dei dati nonché delle politiche del Titolare del trattamento o del Responsabile del trattamento *in materia di protezione dei dati personali*, compresi *l'attribuzione delle responsabilità, la sensibilizzazione e la formazione del personale* che partecipa ai trattamenti e alle connesse attività di controllo;

c) *fornire, se richiesto, un parere in merito alla valutazione d'impatto sulla protezione dei dati e sorvegliarne lo svolgimento;*

d) **cooperare con l'autorità di controllo;** e

e) *fungere da punto di contatto per l'autorità di controllo per questioni connesse al trattamento, tra cui la consultazione preventiva di cui all'articolo 36, ed effettuare, se del caso, consultazioni relativamente a qualunque altra questione.*

Nell'eseguire i propri compiti il responsabile della protezione dei dati considera debitamente i rischi inerenti al trattamento, tenuto conto della natura, dell'ambito di applicazione, del contesto e delle finalità del medesimo.

Nel corso del 2025 l'Assemblea dei soci è stata convocata 1 sola volta, in occasione

1) dell'approvazione del Bilancio al 31/12/2024.

mentre il Consiglio si è riunito 3 volte.

Nel corso del 2025 nessun compenso è stato erogato ai componenti del Consiglio di amministrazione, avendo solo erogato compensi per attività specifiche.

L'impresa sociale non ha partecipazioni in altre imprese sociali, associazioni o enti. Detiene però:

1) Il 100% del capitale sociale della EMN Logistic Srl società che si occupa della logistica e dei trasporti dei campioni biologici, con propri mezzi, personale e un gestionale dedicato, degli studi clinici promossi prevalentemente da EMN Impresa Sociale; tutta la documentazione della EMN Logistic Srl è a disposizione presso la sede legale della società in Torino Via Saluzzo, 1/A.

Ulteriori informazioni:

- Non sono state attivate reti e collaborazioni attive con altre imprese sociali o enti senza fine di lucro mentre è stata rinnovato l'accordo di collaborazione scientifica con il Dipartimento di Biotecnologie Molecolari e Scienze per Salute dell'Università degli Studi di Torino;
- Trattandosi di ricerca scientifica in ambito del mieloma i beneficiari saranno, in generale, la collettività di pazienti affetti da tale tipologia di malattia ed indirettamente le case farmaceutiche;
- Nel corso dell'esercizio non sono stati impiegati volontari;
- Non si evidenziano rischi di tipo economico finanziario in quanto i contratti in essere garantiscono i flussi di cassa necessari per far fronte alle obbligazioni contrattuali e le capacità professionali del Consiglio di amministrazione, unite alla elevata professionalità dei dipendenti e collaboratori esterni, sono ritenute

sufficienti per il raggiungimento dei risultati preventivati e per il compimento del clinical trial.

Obiettivi: Come già affrontato nella parte introduttiva la EMN esercita attività di ricerca scientifica in ambito ematologico, con prevalenza nel settore del “mieloma multiplo”. Nel corso dell’esercizio in chiusura la società ha finalizzato i seguenti protocolli con esposto il numero di centri ospedalieri partecipanti ed il numero di pazienti arruolati.

I protocolli principali gestiti in qualità di SPONSOR o CO-SPONSOR sono:

EMN12

Carfilzomib and lenalidomide-based treatment for transplant eligible and non-transplant eligible newly diagnosed primary plasma cell leukemia patients

EMN15

Carfilzomib, Lenalidomide and Dexamethasone versus Lenalidomide and Dexamethasone in High-Risk Smoldering Multiple Myeloma: A Randomized Phase 2 Study

EMN18

A multicenter, open label, randomized phase ii study comparing daratumumab combined with bortezomib-cyclophosphamide-dexamethasone (dara-vcd) versus the association of bortezomib-thalidomide-dexamethasone (vtd) as pre transplant induction and post transplant consolidation, both followed by a maintenance phase with ixazomib alone or in combination with daratumumab, in newly diagnosed multiple myeloma (mm) young patients eligible for autologous stem cell transplantation

EMN24

Phase III study of Isatuximab-Carfilzomib-Lenalidomide-Dexamethasone (Isa-KRd) versus Carfilzomib-Lenalidomide-Dexamethasone (KRd) in newly diagnosed multiple myeloma patients eligible for autologous stem cell transplantation (IsKia trial)

EMN26

Phase II study of iberdomide (cc220) maintenance after autologous stem cell transplantation in newly diagnosed multiple myeloma

ISABEL

Isatuximab e trapianto autologo di cellule staminali per pazienti affetti da mieloma multiplo recidivato

EMN34

A multi-center, open label, phase 2 study of Elranatamab in patients with highrisk smoldering multiple myeloma

EMN36 – Biobanca

Si tratta di uno studio osservazionale, non interventistico e multicentrico per la raccolta, la conservazione e l'analisi prospettica dei campioni biologici dei pazienti. I pazienti saranno arruolati nel progetto di biobanking dopo la firma dello specifico modulo di consenso informato (ICF) e la conferma dei criteri di eleggibilità. Saranno poi trattati secondo lo Standard of Care (SOC) o la terapia specifica dello studio.

Durante lo studio, i campioni saranno raccolti in tempo reale a livello locale, e poi spediti in lotti e conservati a livello centrale nei laboratori centralizzati di EMN.

EMN28

Studio randomizzato di fase 3 che confronta Daratumumab, Bortezomib, Lenalidomide e Desametasone (DVRd) seguiti da Ciltacabtagene Autoleucel rispetto a Daratumumab, Bortezomib, Lenalidomide e Desametasone (DVRd) seguiti da Trapianto Autologo di Cellule Staminali (ASCT) in partecipanti con Mieloma Multiplo di nuova diagnosi idonei al trapianto.

EMN29

Studio di fase 3 randomizzato, aperto di selinexor, pomalidomide e dexametasone (spd) verso elotuzumab, pomalidomide e dexametasone (elopd) in pazienti con mieloma multiplo riaperto o refrattario (rrmm)

EMN COVID-19 Infection in multiple myeloma patients: an european prospective and retrospective observational study.

EMN34

ERASMM Study- A MULTI-CENTER, OPEN-LABEL, PHASE 2 STUDY OF ELRANATAMAB IN PATIENTS WITH HIGH-RISK SMOLDERING MULTIPLE MYELOMA

Si tratta di un nuovissimo studio multicentrico, a braccio singolo, in aperto, di Fase 2 in pazienti affetti da mieloma fulminante ad alto rischio. L'obiettivo primario è determinare l'efficacia del farmaco Elranatamab in pazienti con SMM ad alto rischio precedentemente non trattati. L'obiettivo secondario è determinare la sicurezza di Elranatamab in pazienti con SMM ad alto rischio non trattati in precedenza

Riconoscimenti internazionali della ricerca promossa nel corso del 2024/2025

EMN Trial Office - Pubblicazioni ad alto impatto scientifico inerenti ai progetti di ricerca in corso

FULL-TEXT ARTICLES PUBBLICATI NEL 2025

Cani L, Petrucci MT, Mancuso K, Zambello R, Paris L, Aquino S, Lotti F, Vassallo F, Pescosta N, Quaresima M, Tosi P, Vincelli ID, Ronconi S, Giuliani N, Pisani F, Luppi M, Rizzi R, Mazza R, Rota-Scalabrini D, Cellini C, Mangiacavalli S, Pietrantuono G, Pioltelli ML, Falcone AP, Antonioli E, Belotti A, Morè S, Bruno B, Boccadoro M, D'Agostino M. Clinicians' Perspectives and Methodological Application of Fluorescence in situ Hybridization (FISH) to Define Cytogenetic Risk in Multiple Myeloma: An Italian, Real-World, Survey-Based Report From the European Myeloma Network (EMN) Italy. *Clinical Lymphoma, Myeloma & Leukemia* 2025;25(9): 676-683.e11. doi: <https://doi.org/10.1016/j.clml.2025.03.011>. Epub 2025 Mar 29. PMID: 40287351. **Pubblicazione relativa al progetto EMN Fish Survey.**

ABSTRACT PUBBLICATI NEL 2025

Van de Donk, N. W. C. J. et al. Ibrdomide maintenance after autologous stem-cell transplantation in newly diagnosed multiple myeloma: An update from the phase 2 EMN26 trial. *Blood* 2025; 146(S1): Abstract #101 [oral presentation, American Society of Hematology (ASH) 2025 67th Meeting, Orlando, US-FL, Dec 6-9, 2025]. doi: <https://doi.org/10.1182/BLOOD-2025-101> . **Pubblicazione relativa al progetto EMN26.**

Zweegman, S. et al. Fixed-duration teclistamab and talquetamab for frail patients with newly diagnosed multiple myeloma: The EMN37 fitfix study. *Blood* 2025; 146 (Supplement 1): Abstract #4064 [poster presentation, ASH 2025 67th Meeting, Orlando, US-FL, Dec 6-9, 2025]. doi: <https://doi.org/10.1182/blood-2025-4064>. **Pubblicazione relativa al progetto EMN37 FITFIX For Frail.**

Roussel, M., et al. TeclistAMY (EMN40): A Phase 2 trial of teclistamab in patients with previously treated light-chain (AL) amyloidosis. *Blood* 2025; 146(S1): Abstract #3974 [poster presentation, ASH 2025 67th Meeting, Orlando, US-FL, Dec 6-9, 2025]. <https://doi.org/10.1182/BLOOD-2025-3974>. **Pubblicazione relativa al progetto EMN40 TeclistAMY.**

Gay, F., et al. Analysis of Sustained MRD Negativity in Patients with Newly Diagnosed Multiple Myeloma Treated with Carfilzomib-lenalidomide-dexamethasone with or Without Isatuximab (Phase III IsKia Trial). In *52° Congresso nazionale SIE: Abstract book*: 1; Encore abstract #B01 [oral presentation, plenary session, Italian Society of Hematology (SIE) 2025 52nd Congress, Milan, Italy, Oct 20-22, 2025). URL: https://manage.ercongressi.it/storage/ercongressi/article/pdf/254/14496-SIE_2025.pdf. **Plenary abstract.**
Pubblicazione relativa al progetto EMN24 IsKia.

D'Agostino, M., et al. High Accuracy of Next-Generation Flow (NGF) in Predicting Measurable Residual Disease by Next-Generation Sequencing (NGS) in the 10⁻⁶ Range: A Prospective Comparison Within the Phase III IsKia Trial. *Clinical Lymphoma, Myeloma and Leukemia* 2025; 25: S17–S18, Abstract OA-25 [oral presentation, International Myeloma Society (IMS) 2025 22nd meeting, Toronto, CA-ON, Sept 17-20, 2025). doi: [https://doi.org/10.1016/S2152-2650\(25\)03429-9](https://doi.org/10.1016/S2152-2650(25)03429-9). **IMS Young Investigator Award for Exemplary Abstract** (notified on Jul 8, 2025). **Pubblicazione relativa al progetto EMN24 IsKia.**

Broijl, A. et al. Analysis of Sustained MRD Negativity in Patients with Newly Diagnosed Multiple Myeloma Treated with Carfilzomib-Lenalidomide-Dexamethasone with or without Isatuximab (Phase III IsKia Trial). *HemaSphere* 2025; 9 (s1): 250-251 [Encore abstract #S208, oral presentation [presented by Dr. F. Gay], European Hematology Association (EHA) 2025 30th Congress, Milan, Italy, June 12-15, 2025]. doi: <https://doi.org/10.1002/hem3.70151>. **Pubblicazione relativa al progetto EMN24 IsKia.**

Gay, F. et al. Sustained MRD negativity in patients with newly diagnosed multiple myeloma treated with carfilzomib-lenalidomide-dexamethasone with or without isatuximab (phase III IsKia trial). *Journal of Clinical Oncology* 2025; 43(16_suppl): Abstract #7502 [oral presentation, American Society of Clinical Oncology (ASCO) 2025 Annual Meeting, Chicago, US-IL, May 30-Jun 3, 2025]. doi: https://doi.org/10.1200/JCO.2025.43.16_suppl.7502. **Pubblicazione relativa al progetto EMN24 IsKia.**

Cani, L. et al Clinicians' Perspectives and Methodological Application of FISH for the Definition of Cytogenetic Risk in Patients with Multiple Myeloma: An Italian, Real-World, Survey-Based Report from the European Myeloma Network (EMN) Italy. *Haematologica* 2025 110 (s1): 22 [Encore abstract #P10, poster presentation, European Myeloma Network (EMN) 6th Meeting, Athens, Greece, April 10-12, 2025). URL: <https://haematologica.org/article/view/haematol.2025.s1.12016>. **Pubblicazione relativa al progetto EMN FISH Survey.**

van Duin, M. et al. Correlative Research on Patients with Plasma Cell Dyscrasias: Updated Analysis of the EMN36 International Uniform Sample Repository. *Haematologica* 2025 110 (s1): 21 [Encore abstract #P09, poster presentation, European Myeloma Network (EMN) 6th Meeting, Athens, Greece, April 10-12, 2025). URL: <https://haematologica.org/article/view/haematol.2025.s1.12016>. **Pubblicazione relativa al progetto EMN36 Biobanking.**

Mina, R, et al. Stem-Cell Mobilization and Transplantation in Patients with Newly Diagnosed Multiple Myeloma Treated with Carfilzomib-Lenalidomide-Dexamethasone with or without Isatuximab (EMN24 IsKia Trial). *Haematologica* 2025 110 (s1): 25 [Encore abstract #P15, poster presentation, European Myeloma Network (EMN) 6th Meeting, Athens, Greece, April 10-12, 2025). URL: <https://haematologica.org/article/view/haematol.2025.s1.12016>. **Pubblicazione relativa al progetto EMN24 IsKia.**

EMN ha istituito da qualche anno il proprio laboratorio centralizzato che ha comportato l'assunzione di 5 dipendenti dal 2023. Il personale è suddiviso in:

1 Laboratory Manager

4 Biologist/ Biotechnologist – Laboratory staff

Ha inoltre comportato l'acquisto di una serie di attrezzature (in proprietà ed il leasing) sia nel 2023 che nel 2024 e 2025. A partire da fine 2025 si è cominciato a rinnovare i contratti di leasing per alcuni strumenti non di proprietà ai quali ne seguiranno altri nel 2026 e tutti i contratti di manutenzione full risk per quelli di proprietà. L'elenco completo delle attrezzature è di seguito riportato.

La specifica del laboratorio è la seguente:

LABORATORIO CENTRALIZZATO EMN TORINO PRESSO MOLECULAR BIOTHECNOLOGY CENTRE (MBC)

Il Laboratorio Centralizzato EMN si colloca tra i laboratori di secondo livello, cioè tra quei laboratori in cui non vengono effettuati esami di base, bensì analisi altamente specialistiche.

Collabora attivamente con altre strutture ematologiche italiane ed estere, partecipando attivamente a protocolli terapeutici multicentrici, anche per questo nasce la necessità di tendere a livelli qualitativi sempre più elevati e questo, in effetti, è uno degli obiettivi del Laboratorio EMN.

Il personale del Laboratorio segue costantemente Convegni Nazionali e Internazionali che hanno cadenza annuale, quali, l'EMN Trialist Forum, l'European Myeloma Network Meeting, Il Multiple Myeloma User's Meeting ed è quindi sempre aggiornato sulle nuove metodiche e sulle più recenti scoperte in campo oncoematologico anche grazie all'ausilio degli articoli scientifici su riviste specializzate in ambito biomedico. Ha partecipato e partecipa attivamente fornendo dati e supporto tecnico-scientifico alla stesura di numerosi articoli pubblicati su riviste di settore.

Il personale del laboratorio in capo a EMN Trial Office svolge la propria attività su campioni di pazienti pseudonimizzati affetti da Mieloma Multiplo arruolati in Trial Clinici.

Il Laboratorio è il centro di riferimento nazionale per quanto riguarda la citofluorimetria e la citogenetica tramite tecnica di Fluorescence in situ Hibridation (F.I.S.H).

La citofluorimetria e la Fish sono esami complessi classificati tra gli esami di 2° livello.

*La citofluorimetria, tramite strumenti altamente tecnologici e metodiche avanzate riesce a individuare e quantificare i diversi tipi di popolazioni linfocitarie al fine di confermare una diagnosi o valutarne la malattia minima residua riuscendo ad arrivare ad ottenere una sensibilità **di 10⁻⁶ attraverso il metodo New Generation Flow (NGF)**.*

Il contributo della Citofluorimetria in tale ambito riguarda:

- la quantificazione e la caratterizzazione delle cellule patologiche al momento della diagnosi;*
- il monitoraggio della malattia minima residua durante le varie fasi di terapia,*
- l'identificazione di differenti sottogruppi con significato biologico particolare per prognosi e terapia;*
- l'identificazione e la valutazione delle plasmacellule tumorali circolanti nel sangue periferico.*

Per quanto concerne le attività di citogenetica vengono studiate le anomalie cromosomiche mediante F.I.S.H. su cellule in interfase al fine di ottenere una accurata valutazione prognostica dei pazienti alla diagnosi e permetterne una stratificazione all'interno delle classi di rischio.

Il laboratorio Emn sta collaborando inoltre ad un progetto per la scrittura di un grant con colleghi dell'Università degli studi di Torino con la quale è convenzionato.

STOCK CAMPIONI BIOLOGICI PER RICERCHE FUTURE

Nel Laboratorio i campioni biologici vengono stoccati in base alle linee guida previste dai trial clinici e nel rispetto delle linee guida contenute nelle GCP, GMP e GLP. Nell'anno 2025 sono stati stoccati circa 4500 campioni provenienti da sette diversi trials clinici, tali campioni saranno utilizzati nell'ambito di analisi traslazionali e/o correlative per cui i partecipanti hanno firmato un consenso informato.

. Lo stoccaggio può essere effettuato in vitalità o con buffer vari.

Quando risulta necessario le varie aliquote stoccate vengono selezionate, prelevate e spedite in altri laboratori per ulteriori indagini.

A seguire, le principali tipologie di materiale biologico che vengono stoccate in laboratorio:

- sangue intero post lisi in Cloruro di Ammonio (vedi 7CSolT01 - Preparazione del campione);*

- cellule CD138+ ottenute post separazione immunomagnetica Separazione;
- cellule CD138- ottenute post separazione immunomagnetica Separazione;
- siero, plasma, buccal swab o altri liquidi biologici;
- cellule mononucleate da sangue periferico e/o da sangue midollare (ottenute tramite centrifugazione in gradiente di densità post ficoll);
- cellule polimorfonucleate (ottenute tramite centrifugazione in gradiente di densità post ficoll).

*Al fine di gestire, tracciare e monitorare i campioni, viene utilizzato il software **EasyTrack2D Web** che ha consentito ad oggi di ottenere una cospicua banca di conservazione delle cellule.*

PERSONALE DEL LABORATORIO e MANSIONARIO

DANIELA ODDOLO: LABORATORY MANAGER

- **Gestione generale del Laboratorio sia dal punto di vista manageriale che scientifico**
- separazione sia manuale che automatizzata partendo da periferico e midollo mediante biglie CD 138+
- allestimento e preparazione dei campioni su vetrino per FISH
- analisi e inserimento dei risultati dei vetrini
- stock cellule dei trial MM
- esecuzione delle analisi
- preparazione referti
- inserimento dei risultati in eCRF
- gestione dell'approvvigionamento
- esecuzione dei controlli di qualità esterni
- manutenzione giornaliera e controlli di qualità interni degli strumenti.
- gestione spedizione per analisi effettuate in esterno
- gestione problematiche con i Centri relative a spedizioni effettuate da Centri esterni a Laboratorio

BARBARA MANTOAN: BIOLOGIST- LABORATORY STAFF

- svolgimento dell'attività su campioni di pazienti pseudonimizzati affetti da Mieloma Multiplo arruolati nei Trial Clinici

- *separazione sia manuale che automatizzata partendo da periferico e midollo mediante biglie CD 138+*
- *allestimento e preparazione dei campioni su vetrino per FISH*
- *stock cellule dei trial MM*
- *manutenzione giornaliera e controlli di qualità interni degli strumenti*
- *inserimento dati relativi alle cellule mediante software EasyTrack2D Web*
- *esecuzione separazione su gradiente per studi traslazionali*

TANIA VILLANOVA: BIOTECHNOLOGIST- LABORATORY STAFF

- *svolgimento dell'attività su campioni di pazienti pseudonimizzati affetti da Mieloma Multiplo arruolati nei Trial Clinici*
- *allestimento e processazione dei campioni biologici*
- *acquisizione dei campioni al citofluorimetro*
- *analisi dei dati*
- *inserimento dei risultati in eCRF*
- *manutenzione giornaliera e controlli di qualità interni degli strumenti.*
- *esecuzione dei controlli di qualità esterni*

CRISTINA VELLUTI: BIOLOGIST- LABORATORY STAFF

- *svolgimento dell'attività su campioni di pazienti pseudonimizzati affetti da Mieloma Multiplo arruolati nei Trial Clinici*
- *allestimento e processazione dei campioni biologici*
- *acquisizione dei campioni al citofluorimetro*
- *analisi dei dati*
- *inserimento dei risultati in eCRF*
- *manutenzione giornaliera e controlli di qualità interni degli strumenti.*
- *esecuzione dei controlli di qualità esterni*

ALLOCCO ANNA LUCIA : BIOTECHNOLOGIST- LABORATORY STAFF

- *svolgimento dell'attività su campioni di pazienti pseudonimizzati affetti da Mieloma Multiplo arruolati nei Trial Clinici*
- *separazione sia manuale che automatizzata partendo da periferico e midollo mediante biglie CD 138+*

- *allestimento e preparazione dei campioni su vetrino per FISH*
- *analisi delle cellule fish mediante microscopio automatico Metafer*
- *stock cellule dei trial MM*
- *manutenzione giornaliera e controlli di qualità interni degli strumenti*
- *esecuzione separazione su gradiente per studi traslazionali*

ELENCO ATTREZZATURE (agg. 23/04/2025)				
AREA: LABORATORIO CENTRALIZZATO C/O MBC				ATTIVITÀ: ANALISI CAMPIONI
n.	Tipo	Marca	Modello	Marcatura CE
1	Frigorifero combinato +4/-20 °C	Haier Biomedical	HYCD-282	si
2	Separatore automatico	Miltenyi Biotech	AutoMacs	si
3	Centrifuga refrigerata	Eppendorf	5810-R	si
3b	Centrifuga non refrigerata	Remi elektrotechnik	Neya 10	si
4	Termociclatore	Leica	Thermo Brite	si
6	Bagnetto termostato	Bruno	Gheat100	si
7	Cappa Biohazard	Haier Biomedical	HR- 1200-IIA2-s	si
8	Bagnetto termostato	Galli	Gheat 100	si
9	Freezer -80°C	Haier Biomedical	DW-86L829	si

ELENCO ATTREZZATURE (agg. 23/04/2025)				
AREA: LABORATORIO CENTRALIZZATO C/O MBC				ATTIVITÀ: ANALISI CAMPIONI
n.	Tipo	Marca	Modello	Marcatura CE
10	Agitatore planetario	Falc	F205	si
11	Citofluorimetro a flusso	Beckman Coulter	Navios EX	si
12	Contaglobuli	Sysmex	Xp-300	si
13	Lettore automatico per vetrini FISH	Metasystems	Metafer	si
14	Frigorifero Combinato	Life Science Srl	Nexus 530 V4	si

Si evidenziano ora le aree funzionali di EMN e l'andamento delle assunzioni/dimissioni del 2025/2026

Area funzionale: Trial Manager, Budgeting & Contracts, Medical Writing

la dr Chiara Pautasso, la dr Giulia Gazzera, la dr Silvia Villa, la dr Antonella Balsamo, il dr Andrea Crespo, la dr Chiara Del Pietro e il dr Luca Esposito (dal 01.04.2026) si occupano della gestione e sorveglianza dello studio clinico, della stesura del protocollo di studio e dei documenti relativi ai trial clinici (esempio consenso informato, modello informativa privacy, lettera al medico curante) e della fase di contrattazione e predisposizione dei budget in stretta collaborazione con l'Amministratore Delegato dr Andrea Novali, con il DPO, dr Roberto Pizziconi, e con il Legal Office.

Area funzionale: Phamacovigilance

La dr Rossella Troia, la dr Paola Colucci, il dr Claudio Vernuccio e la dr Ilaria Delle Donne (dal 07.01.2026), si occupano di "farmacovigilanza" in tutti i suoi aspetti ed in

particolare nella raccolta e processazione degli eventi avversi seri dei farmaci durante la loro sperimentazione sull'uomo e dopo la loro commercializzazione.

Area funzionale: Trial Start Up, TMF, e, ad interim, Monitoring

La sig.ra Jessica Mastrovito, la sig.ra Marta Santoro, la sig.ra Elena Tigano, la sig.ra Stefania Arminio e la dr Federica Mazzotta si occupano di tutti gli aspetti burocratici del trial clinico dalla gestione del protocollo di studio nella fase successiva all'ottenimento del benestare da parte del Comitato Etico di riferimento e del coordinamento di tutti i centri partecipanti allo studio clinico. Inoltre, si occupano anche dell'allestimento, gestione e aggiornamento degli archivi delle sperimentazioni cliniche.

Area funzionale: IP

La dr Miriana Arminio e la dr Paola Demartini (dal 12.01.2026) si occupano di tutti gli aspetti riguardanti la fornitura del farmaco: ricezione delle richieste, ordini, tracciamento delle date di scadenza, ritiro del farmaco, scaduto o per termine studio, aggiornamento delle contabilità.

Area funzionale: Statistics

Il dr Stefano Spada e il dr Luigi Antonio Riggio (dal 23.03.2026) si occupano di analisi statistiche.

Area funzionali: Data Management e, ad interim, Monitoring

Il dr Stefano Spada, la sig.ra Antonella Fiorillo, la dr Claudia Priola, la dr Giulia Fumero e la sig.ra Angela Jiang si occupano della gestione dati clinici registrati dal Centro sperimentale in eCRF.

Area funzionale: Sviluppo Software

Il dr Stefano Spada si occupa di sviluppo, implementazione, rilascio e validazione di sistemi informatici.

Area funzionale: Publishing

il dr Giorgio Schirripa e il dr Ugo Panzani e la dr Francesca Trucco (dal 01.09.2025) si occupano di fornire supporto al medico proponente del trial clinico circa la stesura, sottomissione e pubblicazione di articoli originali o di sintesi rivolti ad una rivista scientifica e stesura, sottomissione e presentazione di abstract rivolti a congressi scientifici.

Area funzionale: Scientific Secretariat

Il dr Giorgio Schirripa e la dr Francesca Trucco (dal 01.09.2025) si occupano di organizzazione di eventi quali congressi e meeting.

Laboratorio Centralizzato

La dr Daniela Oddolo, la dr Barbara Mantoan, la dr Cristina Velluti, la dr Tania Villanova e la dr Anna Lucia Allocco si occupano della processazione di campioni biologici di pazienti arruolati nei Trial Clinici EMN.

L'attività comprende: Citofluorimetria, Fish, Stock.

Assunzioni anno 2025 - Tempo indeterminato - Tramite Cessione di Contratto

01.01.2025 Sig.ra Serena Varcounig -Addetta Pulizie- Part Time

Assunzioni anno 2025 - Tempo indeterminato

17.02.2025 Dr Elisa Dama a supporto dell'area Statistics

01.10.2025 Dr Valentina Melocchi a supporto dell'area Statistics

Assunzioni anno 2025 -Tempo determinato

01.09.2025 - 28.02.2026 Dr Francesca Trucco a supporto delle aree Publishing e Scientific Secretariat

Dimissioni anno 2025

16.05.2025 Dr Silvia Paglia - Phamacovigilance

Congedo di Maternità Obbligatorio anno 2025

16.03.2025 - 16.08.2025 Dr Federica Mazzotta -Aree Trial Start Up, TMF e, ad interim, Monitoring-

Congedo Parentale (ex maternità facoltativa) anno 2025

15.09.2025 - 12.12.2025 Dr Federica Mazzotta -Aree Trial Start Up, TMF e, ad interim, Monitoring-

Congedo di Maternità Obbligatorio anno 2025

24.07.2025 - 24.12.2025 Sig.ra Marta Santoro -Aree Trial Start Up, TMF e, ad interim, Monitoring-

Congedo Parentale (ex maternità facoltativa) anno 2025 - 2026

29.12.2025 - 11.03.2026 Sig.ra Marta Santoro -Aree Trial Start Up, TMF e, ad interim, Monitoring-

Dimissioni anno 2026

01.02.2026 Dr Elisa Dama - Statistics

Mancato superamento periodo di prova anno 2026

31.03.2026 Dr Valentina Melocchi - Statistics

Assunzioni anno 2026 - Tempo determinato (12 mesi)

07.01.2026 Dr Ilaria Delle Donne - Phamacovigilance

23.03.2026 Dr Luigi Antonio Riggio - Statistics

Assunzioni anno 2026 - Tempo indeterminato

01.04.2026 Dr Luca Esposito - Trial Manager

Riepilogo Movimenti Personale 2026

- Dott.ssa Paola Demartini (dal 12.01.2026):
Passaggio dall'Area *Medical Writing* all'Area IP
- Sig.ra Debora Caldarazzo (primo trimestre 2026):
Passaggio dall'Area *IP* al supporto attività sussidiarie dell'Impresa Sociale

Variazioni contrattuali anno 2026

01.03.2026 Dr Francesca Trucco a supporto delle aree Publishing e Scientific Secretariat -**Trasformazione a tempo indeterminato-**

Incremento del personale

31.12.2021

N.13 dipendenti di cui n.4 apprendisti (n.8 donne e n.5 uomini)

31.12.2022

N.20 dipendenti di cui n.4 apprendisti (n.13 donne e n.5 uomini)

31.12.2023

N.28 dipendenti (n.23 donne e n.5 uomini)

31.12.2024

N.31 dipendenti (n.26 donne e n.5 uomini)

N.1 CO.CO.CO (n.1 donna)

31.12.2025

N.34 dipendenti di cui n.1 apprendista (n.29 donne e n.5 uomini)

N.1 CO.CO.CO (n.1 donna)

01.04.2026

N.35 dipendenti di cui n.1 apprendista (n.28 donne e n.7 uomini)

N.1 CO.CO.CO (n.1 donna)

Numero medio di dipendenti, secondo dati Inail – 31,69

Contratto collettivo applicato al 31/12/2025 ANPAS

Contratto collettivo applicato al 01/01/2026 “RICERCA CLINICA”

Come richiesto dalle linee guida del Ministero della Solidarietà sociale la EMN attua forme dirette di coinvolgimento del personale dipendente dal momento che uno di essi è stabilmente inserito nell’organico del Consiglio di Amministrazione.

Esame della situazione economica - finanziaria

Viene ora esaminato il dettaglio delle entrate e dei proventi con indicazione del rispetto del requisito di cui all’art. 2 comma 1 e comma 3 del decreto legislativo n. 112/2017. Nella tabella successiva viene evidenziato il risultato delle entrate di competenza dell’anno in chiusura e la suddivisione ai sensi dell’art.2 comma 3.

MANTENIMENTO DEL REGIME IMPRESA SOCIALE ATTIVITA' ACCESSORIE < 30% DEL TOTALE ENTRATE

RICAVI ISTITUZIONALI	€	3.389.157,78	73%
RICAVI DIVERSI ACCESSORI	€	1.243.883,88	27%
TOTALE	€	4.633.041,66	

Il 73% delle entrate di competenza sono state impiegate per la ricerca e la sperimentazione in ambito scientifico, core-business della EMN, il resto ad attività di divulgazione e culturali e attività accessorie, ma sempre comunque connesse all’attività istituzionale. Pertanto, si ritiene soddisfatto il rispetto dell’art 2 comma 3 del D.Lgs 112/2017 che recita:

L'impresa sociale esercita in via stabile e principale una o più attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Ai fini del presente decreto, si considerano di interesse generale, se svolte in conformità alle norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, le attività d'impresa aventi ad oggetto.....omissis.....

Si intende svolta in via principale l'attività per la quale i relativi ricavi siano superiori al settanta per cento dei ricavi complessivi dell'impresa sociale, secondo criteri di computo definiti con decreto del Ministro dello sviluppo economico, di concerto con il Ministro del lavoro e delle politiche sociali.

Rendiconto finanziario al 31.12.2025

È uno strumento di natura contabile volto ad accertare ed illustrare le cause che spiegano la variazione subita da una certa risorsa finanziaria in un determinato periodo di tempo, riassumendo in forma scalare i movimenti in entrata ed in uscita che l'hanno determinata.

Il rendiconto finanziario informa gli stake-holders

1. sui mezzi finanziari da autofinanziamento e da finanziamenti esterni;
2. sulle variazioni che hanno interessato il fondo oggetto di studio;
3. sull'attività di investimento dell'impresa;
4. sulla correlazione tra fonti di finanziamento e investimenti;
5. sui cambiamenti intervenuti nel corso dell'esercizio nella situazione finanziaria dell'impresa.

L'art. 2425-ter non stabilisce particolari modalità di redazione del Rendiconto finanziario, ossia non è stato previsto uno schema rigido di rendiconto finanziario. L'articolo 2425-ter si limita a prescrivere che:

dal rendiconto finanziario devono risultare l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento, da quella di finanziamento, ivi comprese le operazioni con i soci.

Il documento può perciò essere redatto secondo uno dei due schemi previsti dal Principio contabile OIC 10 ossia il metodo diretto (individuazione dei singoli flussi in entrata o in uscita) o il metodo indiretto (che parte dal risultato d'esercizio aggiungendo i costi che non hanno determinato flussi di cassa e sottraendo i ricavi che non hanno generato cassa). Vengono poi rettificata anche le poste del circolante che non hanno generato consumato liquidità.

Il rendiconto finanziario ha una particolare rilevanza informativa contribuendo a favorire la migliore valutazione della situazione finanziaria di una società o di un gruppo. Si precisa che il rendiconto finanziario è un documento obbligatorio per quelle società che redigono il bilancio CEE in formato "ordinario".

Rendiconto finanziario al 31/12/2025

Metodo indiretto - descrizione	esercizio 31/12/2025	esercizio 31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	46.476	399.544
Imposte sul reddito		20.550
Interessi passivi (Interessi attivi) (Dividendi)	(83.716)	(127.066)
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		1
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		1
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	(37.240)	293.029
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	93.292	92.423
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	93.292	92.423
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	56.052	385.452
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(49.931)	83.539
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	35.101	9.009
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(39.469)	26.420
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	68.641	167.851
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(90.011)	41.067
Totale variazioni del capitale circolante netto	(75.669)	327.886
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(19.617)	713.338
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	83.716	127.066
(Imposte sul reddito pagate)	76.859	61.742
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	813.863	(168.436)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	974.438	20.372
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	954.821	733.710

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(25.220)	(43.091)
Disinvestimenti	(25.220)	(43.091)
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(2.670)	(13.805)
Disinvestimenti	(2.670)	(13.805)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)		(1)
Disinvestimenti		(1)
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	(1.206.500)	(425.184)
Disinvestimenti (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(1.206.500)	(425.184)
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(1.234.390)	(482.081)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**Mezzi di terzi**

Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche		(89.962)
Accensione finanziamenti		22.120
(Rimborso finanziamenti)	(22.120)	(48.422)

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)	2	1
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)		

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(22.118)	(116.263)
---	-----------------	------------------

INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	(301.687)	135.366
---	------------------	----------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	678.448	543.294
Assegni		
Danaro e valori in cassa	236	22
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	678.684	543.316
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	376.764	678.448
Assegni		
Danaro e valori in cassa	230	236
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	376.994	678.684
Di cui non liberamente utilizzabili		

Controllo e monitoraggio

Il controllo ed il monitoraggio dei costi e dei ricavi avvengono periodicamente a cura dell'organo di amministrazione con analisi dei contratti e dei budget di spesa per singolo progetto con analisi degli scostamenti e delle relative cause.

Un'ulteriore attività di controllo periodica e a campione avviene a cura dell'organismo di controllo.

Pubblicità

Il bilancio sociale così come quello ordinario e la Nota Integrativa sarà oggetto di approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci in. Esso sarà certificato conforme da parte dell'organo amministrativo per poi essere depositato, nei 30 giorni successivi all'approvazione, nel registro delle imprese. Ne sarà data ampia pubblicità con l'inserimento di tutti i suoi allegati sul sito internet della società nella sezione "amministrazione trasparente".

Valutazione dell'impatto sociale esercizio 2024

Riferimenti normativi e definizione

In attuazione delle disposizioni di cui alla L. 106/2016⁴ e in particolare, ai sensi dell'art. 7 co.3, il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali ha emanato il decreto 23 luglio 2019 "*Linee guida per la realizzazione di sistemi di valutazione dell'impatto sociale delle attività svolte dagli enti del Terzo settore*", pubblicato sulla G.U. n. 214 del 12.09.2019.

Il tema della valutazione era stato affrontato nella legge n. 328/2000 in cui si prevede "*la verifica sistematica dei risultati in termine di qualità ed efficacia delle prestazioni*".⁵

La valutazione dei risultati conseguiti e dell'impatto sul tessuto sociale è stata regolata dal D.M. 24 dicembre 2008 allegato 1, sezione C, lettera d), con la previsione di "*valutazione, utilizzando specifici indicatori qualitativi e quantitativi, dei risultati conseguiti e dell'impatto sul tessuto socialecon evidenza di eventuali scostamenti dalle previsioni*".

La **definizione** del concetto di valutazione dell'impatto sociale è rilevabile dall'art. 7 co 3 L. 106/2016 "*Per valutazione dell'impatto sociale si intende la valutazione qualitativa e quantitativa, sul breve, medio e lungo periodo, degli effetti delle attività svolte sulla comunità di riferimento rispetto all'obiettivo individuato*".

⁴ Legge delega per la riforma del Terzo settore

⁵ Art. 3 L. 328/2000

Il concetto è richiamato diverse volte nelle disposizioni di legge relativamente a questioni inerenti agli obiettivi di lungo periodo della riforma; vedasi l'art. 4 co 1, lett. o) L. 106/2016 che prevede “ *la valorizzazione del ruolo degli enti nella fase di programmazione, a livello territorialee individuare criteri e modalità per l'affidamento agli enti dei servizi d'interesse generale, improntati al rispetto di standard di qualità e impatto sociale del servizio, obiettività, trasparenza e semplificazione....*”.

Il legislatore individua nella valutazione dell'impatto sociale lo strumento attraverso il quale gli enti del Terzo settore comunicano ai propri stakeholders l'efficacia nella creazione di valore sociale ed economico, allineando i target operativi con le aspettative dei propri interlocutori e migliorando l'attrattività nei confronti dei finanziatori esterni.⁶Le linee guida chiariscono che, nell'ambito di tali procedure, la valutazione di impatto sia applicabile a progetti e iniziative di media e lunga durata (almeno diciotto mesi) e di entità economica superiori al milione di euro, se sviluppati in ambito interregionale, nazionale o internazionale.

La nostra società ha inteso tenere presente ed evidenziare i punti salienti del decreto sulla valutazione dell'impatto sociale già nell'esercizio 2019, riservandosi di affinare gli strumenti necessari per evidenziare nei prossimi esercizi il reale impatto che la propria attività ha avuto nel tessuto sociale sotto l'aspetto quantitativo e qualitativo.

I destinatari delle suddette informazioni riguardano tutti i soggetti interessati all'attività svolta dalla nostra società ed in particolare:

- i finanziatori ed i donatori;
- i beneficiari ultimi;
- i lavoratori, collaboratori, soci e volontari dell'organizzazione;
- la collettività interessata all'attività svolta;
- i soggetti pubblici.

2 Finalità e il sistema di valutazione

L'oggetto della valutazione dell'impatto sociale per ETS è limitato alle attività di interesse generale come individuate all'art. 5 D.Lgs 117/2017 e per l'impresa sociale alle attività di impresa di interesse generale di cui all'art. 2 D.Lgs. 112/2017.

La *finalità* delle linee guida è individuata nella definizione di criteri e metodologie condivisi che consentano agli Enti del Terzo Settore di valutare sulla base di dati oggettivi e verificabili, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmati e rendere disponibili agli stakeholders informazioni sistematiche sugli effetti delle attività realizzate.

⁶ Vedi decreto 23.07.2019 linee guida....

Viene lasciata agli ETS la facoltà di individuare gli strumenti ritenuti più adeguati al tipo di iniziative realizzate, utilizzando le linee guida indicate hanno un valore promozionale e come strumento sperimentale di valutazione.

Il *sistema di valutazione* forma oggetto di specifica trattazione nelle linee guida: è facoltà dell'ente interessato di scegliere le metriche per la valutazione d'impatto più adeguate alla tipologia di attività svolta. Il modello individuato è strutturato, in modo da garantire un elevato grado di autonomia, nel rispetto di alcuni contenuti minimi, tra i quali si evidenziano:

- le dimensioni di valore che le attività perseguono;
- gli indici e gli indicatori coerenti con l'attività oggetto della valutazione;
- i servizi realizzati;
- il valore aggiunto sociale generato;
- i cambiamenti sociali prodotti in conseguenza dell'attività svolta.

E' intenzione della nostra società nei prossimi anni di sviluppare un sistema di raccolta di dati qualitativi e quantitativi, nonché di ricercare la metodologia di ricerca più opportuna per individuare indici e indicatori, sia monetari che non monetari, coerenti ed appropriati all'attività svolta.

3 Coordinamento con il bilancio sociale

La valutazione dell'impatto sociale non coincide con il bilancio sociale; le linee guida prevedono una disposizione di raccordo secondo cui la valutazione dell'impatto sociale può divenire parte integrante del bilancio sociale, se nello stesso siano incluse *“informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività, sui beneficiari diretti e indiretti, sugli output risultanti dalle attività poste in essere e, per quanto possibile, sugli effetti di conseguenza prodotti sui principali portatori di interessi”*⁷

Valutazione dei rischi

Ai fini della valutazione dei rischi si fa riferimento al Decreto Legislativo 14/2019 al Decreto Legge 9/2020 ed all'articolo 2086 del codice civile, da ultimo commentato tramite una innovativa sentenza del tribunale di Catanzaro 06/02/2024.

In particolare, si prevede che l'imprenditore che opera in forma societaria o collettiva debba predisporre adeguati assetti organizzativi amministrativi e contabili <<*soprattutto se la società non si trova in stato di crisi*>>.

⁷ Vedi paragrafo 6 sezione 5 linee guida redazione bilancio sociale

Infatti, gli adeguati assetti societari sono funzionali proprio per evitare che l'impresa scivoli inconsapevolmente verso una situazione di crisi e di perdita della continuità consentendo all'organo amministrativo di percepire tempestivamente i segnali che preannunciano situazioni di difficoltà e di assumere le iniziative opportune.

In tali circostanze poi è possibile la nomina di un professionista affinché provveda all'ispezione dell'amministrazione della società per verificare l'esistenza di un adeguato assetto societario trovando valutando tra gli altri i seguenti profili:

- l'esistenza di un organigramma aggiornato
- l'esistenza di un mansionario
- l'esistenza di un sistema di gestione e monitoraggio dei principali rischi aziendali
- la presenza di strumenti di reporting e di piani industriali
- la predisposizione di una contabilità generale ed analitica che consente di rispettare i termini per la formazione del progetto di bilancio e di compiere adeguate analisi di bilancio
- la previsione di una procedura formalizzata di gestione monitoraggio dei pagamenti e dei crediti da incassare.

Esistono una serie di indici per determinare il sistema di allerta previsti dal nostro legislatore e dalle linee guida del CNDCEC; questi **valori/soglia** di allerta riguardano in particolare alcuni indici di bilancio tra i quali:

- gli oneri finanziari/ricavi
- il patrimonio netto/debiti totali
- l'indice di liquidità a breve termine
- attività/passività a breve termine
- cash flow/attivo di bilancio
- l'indebitamento previdenziale e tributario/attivo

L'esame di questi indici è utile al fine di verificare il rischio dello Stato di crisi dell'impresa ed intervenire sulle voci specifiche che manifestano criticità.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
ROE	3,10	27,51	16,83
ROI	0,70	(6,58)	(4,80)
ROS	(0,88)	7,26	5,75

L'organo amministrativo, insieme all'organo di controllo, hanno l'obbligo di verificare costantemente che:

- l'assetto organizzativo è adeguato;
- sussiste l'equilibrio economico finanziario;
- venga monitorato il prevedibile andamento della gestione.

Qualora vi siano anche solo fondati indizi di crisi occorre che l'organo amministrativo, di concerto con il l'organo di vigilanza, prenda i provvedimenti necessari senza ritardo e senza pregiudizio per la continuità aziendale. L'organo amministrativo ha predisposto il documento sulla valutazione del rischio fondato sugli indici di bilancio e sui rischi effettivi dell'attività aziendale. In questo documento di analisi del rischio l'organo amministrativo ha controllato, in particolare:

- il modello di governo dell'impresa
- la valutazione della struttura organizzativa
- il sistema informativo
- il sistema di pianificazione controllo e monitoraggio dei vari processi tramite anche l'istituzione di un sistema di SOP e modello 231
- il sistema di controlli interni e tutte le sue procedure per la tempestiva emersione di situazioni di squilibrio economico finanziario e patrimoniale.

Andamento economico generale

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	4.237.424	4.034.237	3.482.744
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	58.552	385.451	292.033
Margine operativo netto (MON o Ebit)	(37.240)	293.028	200.311
Utile (perdita) d'esercizio	46.476	399.544	177.164
Attività fisse	335.921	401.320	529.456
Patrimonio netto complessivo	1.498.646	1.452.168	1.052.623
Posizione finanziaria netta	6.820.253	5.777.947	5.191.717

La vostra società non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica, non è stato necessario neanche ipotizzare un'operazione di ristrutturazione del debito essendo quest'ultimo costantemente sotto controllo.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi delle vendite	4.237.424	4.034.237	203.187
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	418.245	267.748	150.497
Valore della produzione operativa (VP)	4.655.669	4.301.985	353.684
Costi esterni operativi	2.206.672	2.089.583	117.089
Costo del personale	2.298.796	1.797.439	501.357
Oneri diversi tipici	91.649	29.512	62.137
Costo della produzione operativa	4.597.117	3.916.534	680.583
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	58.552	385.451	(326.899)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	95.792	92.423	3.369
Margine Operativo netto (MON o EBIT)	(37.240)	293.028	(330.268)
Risultato dell'area finanziaria	83.716	127.066	(43.350)
Risultato corrente	46.476	420.094	(373.618)
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari			
Risultato prima delle imposte	46.476	420.094	(373.618)
Imposte sul reddito		20.550	(20.550)
Risultato netto	46.476	399.544	(353.068)

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	168.858	200.797	(31.939)
Immobilizzazioni materiali nette	155.385	188.846	(33.461)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi cred. imm. entro l'es.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	11.678	11.677	1
Capitale immobilizzato	335.921	401.320	(65.399)
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	88.183	38.252	49.931
Altri crediti	948.638	791.868	156.770
Ratei e risconti attivi	161.693	122.224	39.469
Attività d'esercizio a breve termine	1.198.514	952.344	246.170
Debiti verso fornitori	234.844	199.743	35.101
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	386.000	123.916	262.084
Altri debiti		3.090	(3.090)
Ratei e risconti passivi	686.605	617.964	68.641
Passività d'esercizio a breve termine	1.307.449	944.713	362.736
Capitale d'esercizio netto	(108.935)	7.631	(116.566)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	422.699	360.825	61.874
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	5.125.894	4.373.905	751.989
Passività a medio lungo termine	5.548.593	4.734.730	813.863
Capitale investito	(5.321.607)	(4.325.779)	(995.828)
Patrimonio netto	(1.498.646)	(1.452.168)	(46.478)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine		(22.120)	22.120
Debiti di natura finanziaria a breve termine	6.820.253	5.800.068	1.020.185
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	5.321.607	4.325.780	995.827

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	1.162.725	1.050.848	523.167
Quoziente primario di struttura	4,46	3,62	1,99
Margine secondario di struttura	6.711.318	5.807.698	5.474.755
Quoziente secondario di struttura	20,98	15,47	11,34

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Rotazione delle rimanenze			
Rotazione dei crediti	8	3	13
Rotazione dei debiti	39	35	34
<i>indici espressi in giorni</i>			

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025, era la seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Disponibilità liquide	376.994	678.684	(301.690)
Altre attività finanziarie correnti (C3)	6.443.259	5.236.759	1.206.500
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 mesi)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 mesi)			
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)		115.376	(115.376)
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	6.820.253	5.800.067	1.020.186
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 mesi)		22.120	(22.120)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 mesi)			
Debiti per leasing finanziario non correnti			
Indebitamento finanziario non corrente		(22.120)	22.120
Posizione finanziaria netta	6.820.253	5.777.947	1.042.306

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	6,13	6,48	7,05
Liquidità secondaria	6,13	6,48	7,05
Indebitamento	0,70	0,57	0,74
Tasso di copertura degli immobilizzi	5,72	4,57	2,59

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine di tesoreria	6.711.318	5.807.698	5.474.755

L'indice di liquidità primaria è pari a 6,13. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 6,13. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 0,70. I mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 5,72, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa sociale, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale come richiesto dal RLS e dal nostro RSPP.

Il legale rappresentante dichiara ai sensi del DPR 445/2000

- 1) l'assenza di casi di retribuzione e compensi superiori del 40*100 alle retribuzioni previste dal CCNL applicato (ANPAS)
- 2) l'assenza di acquisti di beni e servizi per corrispettivi superiori al loro valore normale

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Nel corso dell'esercizio la nostra società non ha effettuato investimenti in materia ambientali.

La società è iscritta regolarmente al RENTRI Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti. È un sistema digitale che consente di tracciare e gestire i rifiuti, dalla produzione allo smaltimento, attraverso un registro online gestito dal Ministero dell'Ambiente. In sostanza, RENTRI digitalizza i formulari di identificazione dei rifiuti (FIR) e i registri di carico e scarico, rendendo il processo di tracciabilità più efficiente e trasparente.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

EMN Trial Office Srl Impresa Sociale ha svolto nel corso del 2022 2023 2024 e 2025 attività di ricerca e sviluppo per farmaci.

Il Credito d'imposta per le imprese che effettuano attività di ricerca e sviluppo per farmaci inclusi i vaccini, è stato introdotto dall'art. 31 del DL 25/05/2021 n° 73 e modificato dall'art. 23 del DL 21/06 /2022 n° 73, con una dotazione pari a 787,3 milioni di euro, agevola i costi sostenuti dal 1° giugno 2021 al 31 dicembre 2030. L'incentivo è pienamente operativo dal 23 settembre 2022, allorché è stato istituito il codice tributo per la relativa fruizione.

In particolare, è previsto un credito d'imposta nella misura del 20% dei costi, fino ad un importo massimo di euro 20 milioni annui per ciascun beneficiario.

Il credito d'imposta non è una misura generale, applicandosi infatti nel rispetto dei limiti e delle condizioni previsti dal regolamento di esenzione (UE) n. 651/2014 della Commissione, del 17 giugno 2014, articolo 25.

I BENEFICIARI

Secondo le specifiche tecniche al modello Redditi degli scorsi esercizi, ed in particolare relativamente al Prospetto Aiuti di Stato - rigo RS401, il Credito d'imposta R&S per farmaci 2021-2030 è dedicato alle sole imprese con ATECO 72 ("RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO"); i codici ammessi afferiscono, pertanto,

all'ATECO 72.1 "RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA".

LE ATTIVITA' ELEGGIBILI

A differenza del Credito d'imposta R&S Innovazione e Design 2020-2031 introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, art. 1 commi 198 ss. e ss.mm.ii., il credito d'imposta R&S farmaci spetta anche alle imprese residenti o alle stabili organizzazioni nel territorio dello Stato di soggetti non residenti che eseguono le attività di ricerca e sviluppo in Italia, nel caso di contratti stipulati con imprese committenti estere, residenti o localizzate in altri Stati membri dell'Unione europea, negli Stati aderenti all'accordo sullo Spazio economico europeo ovvero in Stati compresi nell'elenco di cui al decreto del Ministro delle finanze 4 settembre 1996, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 220 del 19 settembre 1996.

Le attività ammissibili (R&S e studi di fattibilità) sono agevolabili se correlate a farmaci, inclusi i vaccini. Il Decreto Sostegni bis aveva specificato che i farmaci dovessero essere "innovativi"; in sede di conversione in legge, l'aggettivo è stato sostituito da "nuovi". Da ultimo, in virtù dell'articolo 23 del Decreto Semplificazioni è stato eliminato tout court il riferimento alla novità del farmaco, senza nemmeno ripristinare l'esigenza della relativa innovatività: le attività sono eleggibili semplicemente ove inerenti a farmaci. L'agevolazione si applica, infatti, a tutte le attività di R&S nel settore farmaceutico, non alla sola attività riferibile a nuovi medicinali, alla luce della circostanza che l'intera attività di R&S nel settore farmaceutico è sempre innovativa indipendentemente dal fatto che il farmaco sia di prima produzione.

La classificazione delle attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale in campo scientifico o tecnologico ammissibili al credito d'imposta, di cui alle lettere m), q) e j) del punto 15 del paragrafo 1.3 della comunicazione della Commissione (2014/C 198/01) del 27 giugno 2014, è operata tenendo conto dei principi generali e dei criteri contenuti nelle linee guida per le rilevazioni statistiche nazionali delle spese per ricerca e sviluppo elaborate dall'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE, Manuale di Frascati 2015).

Costituiscono attività di ricerca e sviluppo ammissibili al credito d'imposta i lavori svolti classificabili in una o più delle seguenti categorie generali:

ricerca fondamentale: si considerano attività di ricerca fondamentale i lavori sperimentali o teorici finalizzati principalmente all'acquisizione di nuove conoscenze in campo scientifico o tecnologico, attraverso l'analisi delle proprietà e delle strutture dei fenomeni fisici e naturali, senza necessariamente considerare un utilizzo o un'applicazione particolare a breve termine delle nuove conoscenze acquisite da parte dell'impresa; il risultato delle attività di ricerca fondamentale è di regola rappresentato

per mezzo di schemi o diagrammi esplicativi o per mezzo di teorie interpretative delle informazioni e dei fatti emergenti dai lavori sperimentali o teorici;

ricerca industriale: si considerano attività di ricerca industriale i lavori originali intrapresi al fine di individuare le possibili utilizzazioni o applicazioni delle nuove conoscenze derivanti da un'attività di ricerca fondamentale o al fine di trovare nuove soluzioni per il raggiungimento di uno scopo o un obiettivo pratico predeterminato; tali attività, in particolare, mirano ad approfondire le conoscenze esistenti al fine di risolvere problemi di carattere scientifico o tecnologico; il loro risultato è rappresentato, di regola, da un modello di prova che permette di verificare sperimentalmente le ipotesi di partenza e di dare dimostrazione della possibilità o meno di passare alla fase successiva dello sviluppo sperimentale, senza l'obiettivo di rappresentare il prodotto o il processo nel suo stato finale;

sviluppo sperimentale: si considerano attività di sviluppo sperimentale i lavori sistematici, basati sulle conoscenze esistenti ottenute dalla ricerca o dall'esperienza pratica, svolti allo scopo di acquisire ulteriori conoscenze e raccogliere le informazioni tecniche necessarie in funzione della realizzazione di nuovi prodotti o nuovi processi di produzione o in funzione del miglioramento significativo di prodotti o processi già esistenti. Per miglioramento significativo di prodotti o processi già esistenti s'intendono le modifiche che hanno il carattere della novità e che non sono il risultato di un semplice utilizzo dello stato dell'arte nel settore o dominio di riferimento. Il risultato dei lavori di sviluppo sperimentale è di regola rappresentato da prototipi o impianti pilota. Per prototipo s'intende un modello originale che possiede le qualità tecniche essenziali e le caratteristiche di funzionamento del prodotto o del processo oggetto delle attività di sviluppo sperimentale e che permette di effettuare le prove per apportare le modifiche necessarie e fissare le caratteristiche finali del prodotto o del processo; per impianto pilota s'intende un insieme di macchinari, dispositivi, attrezzature o altri elementi che permette di testare un prodotto o un processo su una scala o in un ambiente prossimi alla realtà industriale o finale.

Ai fini dell'ammissibilità al credito d'imposta, assumono rilevanza le attività di ricerca e sviluppo che perseguono un progresso o un avanzamento delle conoscenze o delle capacità generali in un campo scientifico o tecnologico e non già il semplice progresso o avanzamento delle conoscenze o delle capacità proprie di una singola impresa. La condizione del perseguimento di un progresso o un avanzamento delle conoscenze e delle capacità generali si considera realizzata anche nel caso dell'adattamento delle conoscenze o delle capacità relative a un campo della scienza o della tecnica al fine di realizzare un avanzamento in un altro campo in relazione al quale tale adattamento non sia facilmente deducibile o attuabile. Si considerano ammissibili al credito d'imposta le attività svolte in relazione a un progetto di ricerca e sviluppo che persegue tale obiettivo

anche nel caso in cui l'avanzamento scientifico o tecnologico ricercato non sia raggiunto o non sia pienamente realizzato. Se un particolare progresso scientifico o tecnologico è già stato raggiunto o tentato da altri soggetti, ma le informazioni sul processo o sul metodo o sul prodotto non fanno parte dello stato delle conoscenze scientifiche o tecnologiche disponibili e accessibili per l'impresa all'inizio delle operazioni di ricerca e sviluppo, perché coperti ad esempio da segreto aziendale, i lavori intrapresi per raggiungere tale progresso attraverso il superamento degli ostacoli o degli impedimenti scientifici o tecnologici incontrati possono ugualmente rappresentare un avanzamento scientifico o tecnologico e rilevare ai fini dell'ammissibilità al credito d'imposta; fatta eccezione per il caso in cui un particolare progresso scientifico o tecnologico è già stato raggiunto o tentato da altri soggetti correlati all'impresa, in quanto la controllano, ne sono controllati ovvero sono sottoposti a controllo comune.

I COSTI AGEVOLABILI

Ai fini della determinazione della base di calcolo del credito d'imposta, sono considerati ammissibili, nel rispetto delle regole generali di effettività, pertinenza e congruità, tutti i costi sostenuti per ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e studi di fattibilità necessari per il progetto di ricerca e sviluppo nel corso della sua durata, come indicati dall'articolo 25 del regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione, ad esclusione dei costi relativi agli immobili e ai terreni. Sono, pertanto, agevolabili:

per R&S

- spese di personale: ricercatori, tecnici e altro personale ausiliario nella misura in cui sono impiegati nel progetto;
- costi relativi a strumentazione e attrezzature nella misura e per il periodo in cui sono utilizzati per il progetto. Se gli strumenti e le attrezzature non sono utilizzati per tutto il loro ciclo di vita per il progetto, sono considerati ammissibili unicamente i costi di ammortamento corrispondenti alla durata del progetto, calcolati secondo principi contabili generalmente accettati;
- costi per la ricerca contrattuale, le conoscenze e i brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne alle normali condizioni di mercato, nonché costi per i servizi di consulenza e servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini del progetto;
- spese generali supplementari e altri costi di esercizio, compresi i costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili al progetto.

per gli studi di fattibilità: i costi dello studio.

LA CUMULABILITA'

Il credito d'imposta non è cumulabile, in relazione ai medesimi costi ammissibili, con altri incentivi sotto forma di credito d'imposta per le attività di ricerca e sviluppo. Non è pertanto ammessa la cumulabilità con il Credito d'imposta R&S Innovazione e Design, mentre non si ravvisano elementi ostativi al cumulo.

LA FRUIZIONE

Il beneficio è utilizzabile in compensazione ai sensi dell'articolo 17 del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241, in tre quote annuali di pari importo, a decorrere dall'anno successivo a quello di maturazione.

Con risoluzione 52/E del 23 settembre 2022, per consentire l'utilizzo in compensazione del credito d'imposta di cui trattasi, tramite modello F24 da presentare esclusivamente attraverso i servizi telematici messi a disposizione dall'Agenzia delle entrate, è stato istituito il seguente codice tributo:

"6981" denominato "credito d'imposta per l'attività di ricerca e sviluppo per farmaci, inclusi i vaccini - art. 31 del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73".

GLI ADEMPIMENTI DICHIARATIVI

Il Credito va indicato in dichiarazione dei redditi, con riferimento al beneficio maturato nel periodo d'imposta oggetto della dichiarazione. Per completezza, si segnala altresì l'opportunità di indicare il beneficio relativo al Credito d'imposta nel prospetto Aiuti di Stato della dichiarazione dei redditi dell'esercizio di maturazione. Il prospetto deve essere compilato con riferimento agli aiuti i cui presupposti per la fruizione si sono verificati nel periodo d'imposta di riferimento della dichiarazione. L'indicazione nel prospetto è necessaria e indispensabile ai fini della legittima fruizione degli stessi. Il prospetto va compilato anche in caso di aiuti maturati nel periodo d'imposta di riferimento della dichiarazione ma non fruiti nel medesimo periodo. Gli aiuti fiscali automatici e semi-automatici (come il Credito d'imposta in oggetto) si intendono concessi e sono registrati nel Registro nazionale degli Aiuti di Stato dall'Agenzia delle entrate nell'esercizio finanziario successivo a quello di presentazione della dichiarazione fiscale nella quale sono dichiarati dal beneficiario.

La certificazione di questi crediti è stata eseguita dalla società del gruppo CRAsti denominata Credit Data Research Italia Srl specializzata nella gestione dei contributi alle aziende. I fascicoli relativi sono a disposizione presso la nostra sede direzionale.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizi. L'ammontare delle attività finanziarie ritenute di dubbia recuperabilità è pari a ZERO.

Rischio di liquidità

- la società possiede solo attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento;
- Non esistono vertenze giudiziarie attive e passive.

Rischio di mercato

Nel corso dell'esercizio si sono riflesse sull'economia nazionale e internazionale le problematiche attinenti ai conflitti militari tra Federazione Russa e Ucraina e quello divampato negli ultimi in medio oriente, con conseguenti problematiche in termini di approvvigionamento delle risorse energetiche, tassi d'inflazione alti, relazioni internazionali sempre più difficoltose. Per la vostra Impresa Sociale non ci sono state grosse problematiche, se non quelle legate all'inflazione, in quanto la società opera sulla base di contratti di ricerca scientifica che coprono ampiamente i costi.

Torino li 23/04/2026

l'Amministratore Delegato

DOTT. ANDREA NOVALI

EMN TRIAL OFFICE SRL IMPRESA SOCIALE S.R.L.**Bilancio di esercizio al 31-12-2025**

Dati anagrafici	
Sede in	VIA SALUZZO 1/A, 10125 TORINO (TO)
Codice Fiscale	11607070015
Numero Rea	TO 1226980
P.I.	11607070015
Capitale Sociale Euro	20.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	72.10.29
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	168.858	200.797
II - Immobilizzazioni materiali	155.385	188.846
III - Immobilizzazioni finanziarie	10.000	10.000
Totale immobilizzazioni (B)	334.243	399.643
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.036.822	830.120
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.677	1.677
Totale crediti	1.038.499	831.797
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.443.259	5.236.759
IV - Disponibilità liquide	376.994	678.684
Totale attivo circolante (C)	7.858.752	6.747.240
D) Ratei e risconti	161.693	122.224
Totale attivo	8.354.688	7.269.107
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	20.000	20.000
IV - Riserva legale	4.000	4.000
V - Riserve statutarie	1.402.980	1.015.420
VI - Altre riserve	25.190	13.204
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	46.476	399.544
Totale patrimonio netto	1.498.646	1.452.168
B) Fondi per rischi e oneri	5.125.894	4.373.905
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	422.699	360.825
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	620.844	442.125
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	22.120
Totale debiti	620.844	464.245
E) Ratei e risconti	686.605	617.964
Totale passivo	8.354.688	7.269.107

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.237.424	4.034.237
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	414.616	264.148
altri	3.629	3.600
Totale altri ricavi e proventi	418.245	267.748
Totale valore della produzione	4.655.669	4.301.985
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	753.550	1.027.227
7) per servizi	1.171.588	847.729
8) per godimento di beni di terzi	281.534	214.627
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.611.831	1.322.109
b) oneri sociali	523.614	352.125
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	163.351	123.205
c) trattamento di fine rapporto	80.467	85.605
e) altri costi	82.884	37.600
Totale costi per il personale	2.298.796	1.797.439
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	93.292	92.423
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	34.610	34.610
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	58.682	57.813
Totale ammortamenti e svalutazioni	93.292	92.423
13) altri accantonamenti	2.500	-
14) oneri diversi di gestione	91.648	29.512
Totale costi della produzione	4.692.908	4.008.957
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(37.239)	293.028
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	84.143	138.799
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	84.143	138.799
Totale altri proventi finanziari	84.143	138.799
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	428	11.733
Totale interessi e altri oneri finanziari	428	11.733
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	83.715	127.066
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	46.476	420.094
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	20.550
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	20.550
21) Utile (perdita) dell'esercizio	46.476	399.544

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente Bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un risultato d'esercizio positivo pari a Euro 46.476.

Principi di redazione

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 è stato redatto secondo i dettami degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, integrati dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, sulla base delle disposizioni contenute dal D.Lgs. 139/2015 e delle novità da esso apportate.

Il bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435-bis, co. 1, Codice Civile; non sono stati redatti la Relazione sulla Gestione e il Rendiconto finanziario. Trattandosi di Impresa Sociale vige l'obbligo di redigere il bilancio sociale quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

Il presente bilancio è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' stato redatto in conformità agli artt. 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2435-bis del Codice Civile, secondo i principi di redazione stabiliti dall'art. 2423 bis e dai criteri di valutazione di cui all'art. 2426 C.C. (tranne la disposizione di cui al co. 1, n.8).

Le voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico, precedute da numeri arabi, sono state redatte, ai sensi del 2°, 3° e 4° comma dell'art. 2423-ter del Codice civile, in relazione alla natura dell'attività esercitata.

La presente Nota integrativa fornisce tutte le informazioni supplementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Il bilancio di esercizio e la Nota integrativa sono stati predisposti in unità di Euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro. Le differenze derivanti dall'arrotondamento dei valori espressi in unità di euro sono allocate all'apposita riserva di patrimonio netto.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Sono stati rispettati ai sensi dell'art. 2423, co. 4, Codice Civile, gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'azienda.

Si fa presente che in base al DL 24.08.2021 n. 118 avendo l'impresa sociale superato per due esercizi consecutivi i limiti dimensionali previsti dall'art. 2477 comma 2 e 3 si è resa obbligatoria la nomina del revisore legale. E' stata individuata e nominata a questa carica la rag. Manuela Origlia, già sindaco dell'impresa sociale.

L'attuale versione dell'art. 2477 del codice civile introduce l'**obbligo della nomina dell'organo di controllo** (collegio sindacale, sindaco unico o revisore) da parte delle **società a responsabilità limitata** e delle **cooperative** che, nei due esercizi precedenti, abbiano superato almeno uno dei seguenti parametri:

a) 4 milioni di euro del totale dell'attivo di bilancio (nostro caso);

b) 4 milioni di euro delle vendite e delle prestazioni;

c) 20 dipendenti occupati in media durante l'esercizio.

L'organo di controllo, una volta nominato, è chiamato a verificare l'operato dell'organo amministrativo in merito:

- all'adeguatezza dell'**assetto organizzativo** dell'impresa;
- all'esistenza dell'**equilibrio economico-finanziario**;
- alla stima del prevedibile **andamento della gestione**.

Accertate eventuali criticità in merito, l'organo di controllo è chiamato ad adempimenti che hanno lo scopo del superamento dell'eventuale crisi della società, attraverso l'adozione di iniziative finalizzate all'**emersione tempestiva delle problematiche** indicate e alla prevenzione dell'insorgenza di uno stato di insolvenza.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'art. 2423, co. 5, Codice Civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Cambiamenti di principi contabili

Rispetto all'esercizio precedente non è stato modificato alcun principio contabile applicato.

Correzione di errori rilevanti

Il bilancio dell'esercizio precedente non presenta errori significativi pertanto non è stato necessario procedere ad alcuna correzione.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo del corrispondente dell'esercizio precedente. Le voci sono comparabili, non è stato necessario effettuare alcun adattamento.

Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e non si è ricorso ad ulteriori deroghe di cui all'art. 2423-bis, n.6.

I criteri utilizzati sono illustrati in calce alle voci rilevanti dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Strumenti finanziari derivati

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

Valutazione attività e passività in valuta monetaria (art. 2427, co.1, n. 6 bis, C.c.)

Nel corso dell'esercizio sono state rilevate alcune operazioni in valuta diversa dall'Euro a seguito dell'importazione dagli Stati Uniti di America di alcuni kit destinati ai nostri laboratori di ricerca. Il cambio Euro / dollaro è comunque vicino alla parità e non si sono verificate grosse differenze di valuta.

Altre informazioni

Non si è verificata l'esigenza di ricorrere all'utilizzo del maggior termine di 180 giorni ai sensi dell'art. 2364, co. 2, Codice Civile per la convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Le voci dell'attivo dello Stato patrimoniale sono state classificate in base alla relativa destinazione aziendale.

I criteri di valutazione di ciascun elemento dell'attivo sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice civile e dai principi contabili nazionali. Le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427e dall'art. 2435 - bis del Codice civile, dalle altre norme del Codice civile stesso, nonché dai principi contabili, insieme alle informazioni fornite per una rappresentazione veritiera e corretta, seguono l'ordine delle voci di Bilancio delineato dall'art. 2424 del Codice civile.

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

(art. 2427, co.1, n.4, C.c.)

Non risultano versamenti ancora dovuti dai soci. Il Capitale sociale sottoscritto e deliberato è pari ad euro 20.000 ed è interamente versato.

Immobilizzazioni

Per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, ove presenti, sono stati predisposti degli appositi prospetti, riportati in allegato alla presente Nota integrativa, che indicano per ciascuna voce i dati relativi alla situazione iniziale, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

Movimenti delle immobilizzazioni

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	357.229	444.582	10.000	811.811
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	156.432	255.736		412.168
Valore di bilancio	200.797	188.846	10.000	399.643
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	2.671	25.221	-	27.892
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	-	0
Ammortamento dell'esercizio	34.610	58.682		93.292
Totale variazioni	(31.939)	(33.461)	-	(65.400)
Valore di fine esercizio				
Costo	359.205	456.138	10.000	825.343
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	190.347	300.753		491.100
Valore di bilancio	168.858	155.385	10.000	334.243

Si segnala tra le immobilizzazioni Immateriali:

- le spese di costituzione per euro 7.435 , le spese capitalizzate per la realizzazione di sito internet di euro 3.000 e le spese per la registrazione del marchio EMN;
- alcune spese capitalizzate, come da autorizzazione formale del ns. Sindaco e verbalizzate nelle precedenti riunioni del CdA

- 1) Progetto CODI
- 2) Progetto Safety Data Base
- 3) Progetto Quality
- 4) Progetto magazzino farmaci

Si segnala, invece, tra le immobilizzazioni materiali:

- le spese per l'arredamento dell'ufficio di Via Nizza 52 e del nuovo ufficio di Via Madama Cristina, 97, oltre ad una serie di Hardware necessari per l'attività; le spese per l'allestimento del nuovo laboratorio di analisi sito in Torino Via Nizza 52 presso MBC.

- l'acquisto di strumentazione da laboratorio per la conduzione dello Studio EMN18

Tutti i cespiti sono regolarmente registrati sul libro contabile.

I beni materiali ed immateriali non sono stati oggetto di svalutazioni, rivalutazioni o variazioni soggettive da parte dell'organo di amministrazione.

Immobilizzazioni immateriali

(art. 2427, co.1, n.2, C.c.)

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione (art. 2427, co.1, n.1, C.c.). Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto. Le immobilizzazioni sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Costi di impianto e di ampliamento - Costi di sviluppo (art. 2427, co.1, n.3, C.c.)

I costi di impianto, ampliamento e sviluppo sono relativi alle spese connesse con la costituzione della società (Notaio, commercialista..)

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Non vi sono diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il marchio EMN è stato registrato regolarmente ed è iscritto nelle immobilizzazioni per euro 2.500.

Avviamento

Non vi è avviamento.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

Non vi sono immobilizzazioni in corso ed acconti.

Altre

Non vi sono altre immobilizzazioni immateriali.

Alienazione di cespiti nell'anno

Non sono stati alienati cespiti nell'anno.

Aliquote di ammortamento utilizzate

Le aliquote di ammortamento riflettono l'arco temporale entro cui si stima che tali spese possano produrre utilità e sono quelle fissate dall'art. 103 del D.P.R. 916/1986.

I criteri di ammortamento e i coefficienti applicati non subiranno modifiche nei prossimi esercizi.

Metodo di contabilizzazione dei contributi ricevuti

Non sono stati ricevuti contributi per le immobilizzazioni immateriali.

Spostamenti da una ad altra voce

Non sono stati effettuati spostamenti da una ad altra voce.

Rivalutazioni effettuate nel corso dell'anno e totale rivalutazioni alla fine dell'esercizio

Non sono state effettuate rivalutazioni nel corso della vita societaria.

Immobilizzazioni materiali

(art. 2427, co.1, n.2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione (art. 2427 co.1, n. 1, C.c.). Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto. Le immobilizzazioni sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

Non vi sono immobilizzazioni in corso ed acconti.

Criteri di valutazione dei cespiti non usati destinati all'alienazione o temporaneamente non usati, ma destinati ad usi futuri

Non vi sono cespiti non usati destinati all'alienazione o temporaneamente non usati, ma destinati ad usi futuri.

Modalità di determinazione del valore delle immobilizzazioni ricevute a titolo gratuito

Non vi sono immobilizzazioni ricevute a titolo gratuito.

Beni completamente ammortizzati ancora in uso

Vi sono beni completamente ammortizzati ancora in uso.

Cespiti acquistati nell'anno

Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è diventato disponibile e pronto per l'uso e la data delle fine dell'esercizio.

Eventuali ammortamenti integrali

Vi sono stati acquisti di cespiti inferiori a Euro 516,46. Per tali cespiti ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Alienazione di cespiti nell'anno

Sono stati alienati cespiti nell'anno; Trattasi di attrezzatura informatica di modico valore obsoleta.

Aliquote di ammortamento utilizzate

Le quote di ammortamento, imputate a Conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economica - tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, in conformità alla disposizione contenuta nell'art. 2426, co. 1, n.2, Codice civile. Criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote:

- Attrezzature industriali e commerciali 25%
- Mobili 15%
- Altri beni 25%

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dall'art. 102 del D.P.R. 916/1986.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Rivalutazione dei beni d'impresa

Nel corso del 2025 non sono stati ricevuti contributi per le immobilizzazioni materiali.

Spostamenti da una ad altra voce

Non sono stati effettuati spostamenti da una ad altra voce.

Metodo di contabilizzazione dei contributi ricevuti

E' stata fatta la pratica per la detrazione 50*100 sul risparmio energetico relativo alle finestre di Via Madama Cristina, come si dirà meglio nella sezione "ricavi e contributi". Trattandosi di credito d'imposta e non di contributo in conto impianti il nostro sindaco ha prescritto di rilevare il contributo solo in sede di dichiarazione dei redditi e non a bilancio; non sono state accantonate le imposte anticipate stante la natura di impresa sociale. Il suo parere è a disposizione.

E' stata anche fatta una pratica per il recupero del credito di imposta per acquisto beni strumentali nuovi come descritto nella fase finale di questa nota integrativa. Il 2025 rappresenta l'ultima rata.

Spostamenti da una ad altra voce

Non sono stati effettuati spostamenti da una ad altra voce.

Svalutazioni effettuate nel corso dell'anno (art. 2427, co. 1, n. 3-bis, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli, non essendo il valore recuperabile inferiore al valore iscritto in contabilità, così come definito dal principio contabile OIC 9.

Rivalutazioni effettuate nel corso dell'anno e totale rivaluta

Le immobilizzazioni materiali non hanno subito alcuna rivalutazione.

Operazioni di locazione finanziaria

(art. 2427, co.1, n. 22, C.c.)

Nell'esercizio in chiusura non sono presenti operazioni di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

(art. 2427, co.1, n. 2, C.c.)

Partecipazioni

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni in società acquisite a scopo di investimento durevole e strategico sono valutate:

-al costo di acquisto o di sottoscrizione comprensivo degli oneri accessori,

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate.

Non vi sono accordi di joint venture in corso.

La partecipazione rilevata al valore di 10.000 è relativa alla costituzione unilaterale di una SRL denominata EMN Logistic Srl avente ad oggetto la gestione integrale della movimentazione dei campioni biologici relativi ai nostri studi clinici e non solo; si occupa anche di logistica integrata e di Transfer in occasione dei convegni.

La società ha un capitale sociale di euro 10.000,00 e sede legale in Torino Via Saluzzo 1/A. La sede operativa è stata spostata in Via Pietro Giuria 40 ed il legale rappresentante è il dott. Lorenzo Vanelli.

Crediti

nessuno.

Altri titoli

Non vi sono titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.

Strumenti finanziari derivati

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

Per le informazioni richieste dall'art. 2427 bis, C.c., si rimanda a quanto riportato nel paragrafo "Altre informazioni richieste dal Codice Civile".

Attivo circolante

L'attivo circolante, pari ad Euro 7.858.752 al 31.12, si compone dei seguenti elementi:

- rimanenze: Euro zero;

- crediti: Euro 1.036.822 (di cui 1.677 oltre 12 mesi);

- attività finanziarie euro 6.443.259;

- disponibilità liquide: Euro 376.994 di cui cassa contante euro 229,56 e banca euro 376.764

I criteri di valutazione previsti per le diverse attività sono indicati negli specifici prospetti dedicati a ciascuna di esse.

Rimanenze

(art. 2427, co.1, n. 4, C.c.)

Non vi sono rimanenze in quanto la società eroga attività di servizi di sperimentazioni clinico scientifiche e gestione di trial clinici.

Prodotti in corso di lavorazione

Non vi sono prodotti in corso di ordinazione

Lavori in corso su ordinazione

Non vi sono lavori in corso su ordinazione.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

(art. 2427, co.1, n. 4, C.c.)

Non sono presenti immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti vengono adeguati al presumibile valore di realizzo, tramite lo stanziamento di apposito fondo svalutazione crediti.

L'importo lordo dei crediti non tiene conto delle perdite per rinunce e transazioni, che hanno comportato lo storno dei crediti stessi dall'attivo patrimoniale

In caso di crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine, questi ultimi sono stati evidenziati nello Stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

Crediti verso clienti

I crediti verso clienti sono pari ad Euro 88.183 ed occorre rilevare che sono tutti esigibili in quanto incassati prima della stesura della presente relazione.

Crediti verso imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti
nessuno.

Crediti tributari

Nella voce "crediti tributari" sono iscritti i seguenti crediti per imposte:

IVA: per Euro 411.524,00, come risulta dalla dichiarazione IVA già presentata telematicamente, interamente oggetto di compensazione con dichiarazione IVA presentata con la presenza del visto di conformità ex D. Lgs 241/97.

Acconti IRES 15.024 + credito IRAP per euro 10.971.

Bonus ex RENZI per euro 1.664 utilizzato nell'F24 di gennaio 2026, altre ritenute su interessi attivi 8,00

Crediti per imposte anticipate

Non vi sono crediti per imposte anticipate.

Svalutazioni effettuate nell'esercizio

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti tra l'attivo circolante.

Crediti in valuta

Non vi sono crediti in valuta

Altre informazioni rilevanti

Non vi sono altre informazioni rilevanti.

Non sussistono, nel Bilancio al 31.12, crediti vincolati.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

(art. 2427, co.1, n. 6, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la totalità dei crediti vs clienti è ascrivibile ad attività effettuate nella comunità europea, mentre gli altri crediti sono interamente nazionali.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

(art. 2427, co.1, n. 2, C.c.)

Partecipazioni

Non vi sono partecipazioni iscritte nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Non vi sono accordi di joint venture in corso.

Non vi sono partecipazioni precedentemente svalutate.

Strumenti finanziari derivati

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

Altri titoli

I titoli iscritti nell'attivo circolante, destinati a essere detenuti per un breve periodo di tempo, sono stati valutati al costo di acquisto.

Per i titoli non quotati si è fatto riferimento a quotazioni di titoli simili (al valore nominale rettificato in base al tasso di rendimento di mercato).

I titoli non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Disponibilità liquide

(art. 2427, co.1, n. 4, C.c.)

Le disponibilità liquide sono iscritte in Bilancio al loro valore nominale.

Il saldo di Euro 376.994 rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio ed è composto da

- 1) cassa per euro 229,56,
- 2) loConto per euro 1.768 utilizzato per il pagamento elettronico dell'imposta di bollo sui contratti
- 3) CRAsti euro 339.276 saldo attivo di conto corrente
- 4) Intesa Sanpaolo ex Banca Prossima euro 35.720 saldo attivo di conto corrente

Ratei e risconti attivi

(art. 2427, co.1, n. 4, C.c.)

Sussistono, al 31.12 risconti attivi aventi durata oltre l'esercizio successivo relativi alle polizze assicurative degli studi sperimentali.

Non vi sono ratei e risconti di natura finanziaria.

Oneri finanziari capitalizzati

(art. 2427, co.1, n. 8, C.c.)

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello Stato patrimoniale.

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Le voci del passivo sono classificate in base alla loro origine.

I criteri di valutazione di ciascun elemento del passivo sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice civile e dai principi contabili nazionali. Le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice civile, dalle altre norme del Codice civile stesso, nonché dai principi contabili, insieme alle informazioni fornite per una rappresentazione veritiera e corretta, seguono l'ordine delle voci di Bilancio delineato dall'art. 2424 del Codice civile.

Patrimonio netto

Le poste numerarie di patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

(art. 2427, co.1, n. 4 e n. 7, C.c.)

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31.12, risulta interamente sottoscritto e versato.

Non vi sono state rivalutazioni monetarie.

Azioni proprie

Non vi sono azioni proprie possedute dalla Società.

Il patrimonio netto che ammonta al 31.12 a Euro 1.498.646, è così costituito:

- 1) capitale sociale euro 20.000
- 2) riserva legale euro 4.000
- 3) riserva straordinaria euro 1.402.980
- 4) utile 'esercizio al 31/12/2025 euro 46.476
- 5) riserva obbligatoria per lo sviluppo e promozione delle imprese sociali euro 25.190 ancora da versare in quanto non sono state ancora emanate le modalità di versamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Questo si andrà ad accantonare insieme alla riserva dell'anno 2025 di euro 1.394 pari al 3% dell'utile netto.

Variazioni di patrimonio netto

Il patrimonio netto è stato incrementato rispetto al 31.12.2024 di euro 46.476 pari all'utile d'esercizio anno 2025.

Fondi per rischi e oneri

(art. 2427, co.1, n. 4, C.c.)

Si precisa che nella voce "fondi rischi" viene allocata la voce "fondi vincolati da contratto"

Si tratta di fondi vincolati alla conduzione degli studi clinici e che quindi sono disponibili per la società e passeranno a patrimonio netto in modo definitivo solo all'atto della conclusione dello Studio clinico o in caso di sua prematura chiusura.

Questa è una impostazione che anticipa le norme fiscali delle Imprese sociali che saranno in vigore dopo l'autorizzazione della comunità europea, quindi, a far data dall'esercizio in corso all'01/01/2026. L'organo amministrativo ha valutato quanto fatturato nell'anno per ciascun protocollo e calcolato la % di redditività contrattualmente prevista ed è stata applicata ai costi sostenuti di competenza col criterio dei SAL. La differenza tra fatturato di competenza calcolato con le percentuali di avanzamento e fatturato complessivo è stato contabilizzato nel bilancio come "fondi vincolati da contratto" proprio nella voce "fondi rischi", che saranno destinati a chiudersi solo alla fine dello studio sperimentale con imputazione a ricavo del residuo eventuale.

Per ora, stante la mancata autorizzazione europea sul fatturato di competenza è stata calcolata l'imposta IRES ordinaria. Dal bilancio 2026, stante l'arrivo finalmente dell'autorizzazione europea, verrà

applicato l'art. 18 del D.lgs 117/2017, secondo il quale gli utili e gli avanzi di gestione delle imprese sociali non costituiscono reddito imponibile ai fini delle imposte dirette qualora vengano destinati ad apposita riserva indivisibile in sospensione d'imposta in sede di approvazione del bilancio dell'esercizio in cui sono stati conseguiti, e risultino effettivamente destinati allo svolgimento dell'attività statutaria.

Fondo per imposte anche differite

Non vi sono fondi per imposte.

Strumenti finanziari derivati passivi

Non vi sono strumenti finanziari derivati passivi.

Altri fondi

Non vi sono passività potenziali ritenute probabili.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo TFR accantonato al 31/12/2025 ammonta ad euro 422.699

La quota di accantonamento dell'anno ammonta ad euro 80.467 e si segnalano erogazioni di TFR nel corso del 2025 per acconti e per dimissioni/licenziamenti.

A decorrere dal 2026 EMN ha siglato una convenzione con Azimut per cui molti dei nostri dipendenti hanno optato per destinare il TFR accantonato più quello che maturerà alla gestione privata Azimut.

Debiti

I debiti sono stati rilevati al valore nominale (al netto di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni).

Nella valutazione della scadenza dei debiti si sono adottate le convenzioni di classificazione dei precedenti esercizi, non essendo intervenute violazioni di clausole contrattuali che rendono esigibili i debiti a medio-lungo termine, le quali ne avrebbero imposto la riclassificazione tra i debiti a breve.

I debiti di ammontare rilevante al 31/12 sono così costituiti: euro 620.844 ancora in aumento rispetto all'anno precedente.

In particolare si segnalano:

euro 228.967 di debiti commerciali (vs fornitori e per fatture da ricevere prevalentemente);

euro 183.786 per le ritenute sui redditi di lavoro dipendente / autonomo e sul TFR relativi al mese di dicembre 2025 pagate entro il 16/01/2026;

euro 202.215 per i contributi previdenziali sui redditi di lavoro dipendente e Inail relativi al mese di dicembre 2025.

euro 5.876 pari al saldo di dicembre 2025 della carta di credito Nexi pagata a gennaio 2026.

Obbligazioni e obbligazioni convertibili

Non vi sono debiti per obbligazioni.

Debiti verso soci per finanziamenti

nessuno.

Debiti verso banche

Non ci sono debiti verso banche, ma si segnala che la società ha estinto il 19/09/2025 il finanziamento di euro 130.000 con la Banca CRAsti agevolato ed assistito da garanzia Mediocredito Centrale con copertura dell'insolvenza del 90*100.

Debiti verso altri finanziatori

Non vi sono debiti verso altri finanziatori.

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari a Euro 157.568, sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti

Non vi sono debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti.

Debiti tributari

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari non sono iscritti debiti per imposta IRES ed IRAP.

debiti in valuta

Non vi sono debiti in valuta.

Altre informazioni rilevanti

Non vi sono altre informazioni rilevanti.

Variazioni e scadenza dei debiti

(art. 2427, co.1, n. 4 e n. 6, C.c.)

Debiti durata superiore a 5 anni

Non vi sono debiti di durata superiore a 5 anni.

Suddivisione dei debiti per area geografica

(art. 2427, co.1, n. 6, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la pressoché totalità dei debiti è ascrivibile ad operazioni effettuate in ambito nazionale, ma con rilevanza internazionale. Trattandosi inoltre di committenti aventi sede nell'ambito della CEE la quasi totalità del fatturato è non soggetto all'IVA ex art 7 del D.P.R. 633/72 trattandosi di prestazione di servizi.

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

(art. 2427, co.1, n. 6, C.c.)

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(art. 2427, co.1, n. 6 ter, C.c.)

Non vi sono debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati da soci della società

(art. 2427, co.1, n. 19 bis, C.c.)

Non vi sono finanziamenti effettuati dai soci alla Società.

Ratei e risconti passivi

(art. 2427, co.1, n. 4, C.c.)

I ratei e i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31.12, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

I ratei passivi esposti sono riferiti ai ratei sul costo del personale dipendente (13[^]+ratei ferie, permessi etc..) e alcune polizze assicurative, mentre i risconti passivi sono composti da:

1) 431.101 relativo al risconto del credito di imposta sulla ricerca farmaci rilevata nel 2022+2023+2024 ma di competenza anche degli anni a venire

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Il Conto economico è stato predisposto tenendo conto di seguenti principi:

- suddivisione nelle quattro aree previste dallo schema contenuto nell'art. 2425 Codice civile;
- allocazione dei costi in base alla relativa natura;
- necessità di dare rilievo ai risultati intermedi della dinamica di formazione del risultato d'esercizio;
- i ricavi e i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale e sulla base dei SAL.

Non vi sono ricavi e costi relativi ad operazioni in valuta.

Non vi sono operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta ad Euro 4.655.669 ed è composto come segue.

Ricavi delle vendite e prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a 4.237.424 derivanti dalla conduzione di studi clinici (attività istituzionale tipica) mentre i proventi per il subaffitto di parte dell'ufficio amministrativo di via Madama Cristina ammontano ad euro 3.600

Variazioni di rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Non vi sono variazioni di rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

Variazioni dei lavori in corso su ordinazione

Non vi sono variazioni dei lavori in corso su ordinazione.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Non vi sono incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

I contributi in conto esercizio rilevati ammontano ad euro 729 e sono relativi al credito di imposta sull'acquisto dei beni strumentali nuovi ai sensi dell'art 1 commi da 1051 a 1063 della Legge 178/2020; Il contributo è stato correttamente rilevato nel conto economico e non concorre alla formazione del reddito

imponibile.

Si segnala anche l'importo di euro 414.616 quale contributo "credito di imposta" ricerca farmaci relativo a 3 annualità 2022+2023+2024.

Si segnalano anche 28 euro di plusvalenza per la vendita di cespiti totalmente ammortizzati ed obsoleti.

Il valore della produzione ha registrato rispetto al 31.12 dello scorso esercizio un incremento dovuto all'attivazione di nuovi studi partiti nel 2025 e il raggiungimento di tranches di arruolamento di studi pregressi . Come anticipato nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa nella sezione conto economico - RICAVI sono stanziati i ricavi degli studi sperimentali <<per competenza>> calcolati sui costi sostenuti in base al margine di profitto contrattualmente pattuito. La parte eccedente va a formare le riserve di fondi vincolati da contratto ed esposti nei "Fondi Rischi" .

Variazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Non sono state rilevate variazioni dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Variazioni di rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione

Non sono state rilevate variazioni di rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione.

Variazione di altri ricavi e proventi

Non esistono variazioni significative nella consistenza di tale voce.

Costi della produzione

I costi ed oneri della produzione sono imputati per competenza.

In particolare.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Si segnala in questa voce l'acquisto di materiali di laboratorio per gli studi sperimentali.

Costi per servizi

La composizione della voce in oggetto è dettagliata nel bilancio sociale

Costi per godimento beni di terzi

La composizione della voce in oggetto è prevalentemente la seguente:

1) locazione ufficio via Madama Cristina + via Pietro Giuria, 40 (nuova sede operativa) +via Nizza oltre alle relative spese condominiali

Costi per il personale

Si svilupperà meglio questa voce nella redazione del bilancio sociale.

Ammortamenti

Per quanto concerne gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, si specifica che gli stessi sono stati calcolati tenendo conto dell'arco temporale entro cui si stima che tali spese possano produrre utilità.

Per quanto concerne gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Non sono state effettuate svalutazioni nel corso dell'esercizio.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide.

Non sono state effettuate svalutazioni nel corso dell'esercizio.

Accantonamenti per rischi

Non sono stati rilevati accantonamenti per rischi.

Altri accantonamenti

Non sono stati rilevati altri accantonamenti.

Oneri diversi di gestione

La composizione della voce in oggetto non è significativa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Proventi da partecipazione

Vi sono plusvalenze da alienazione titoli per euro 73.280 relativi al realizzo di alcuni investimenti nel corso del 2025 ed euro 10.831 per dividendi derivanti dal possesso di Fondi di Investimento in obbligazioni che sono esposti già al netto della ritenuta d'acconto a titolo di imposta del 26%.

Altri proventi finanziari

Interessi attivi bancari lordi di euro 32,44 cui corrisponde una ritenuta di euro 8,43 (26%).

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Non vi sono state rettifiche di valore di attività finanziarie nell'esercizio in corso

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

(art. 2427, co.1, n. 13, C.c.)

Non vi sono componenti di ricavo di entità e incidenza eccezionali.

(art. 2427, co.1, n. 13, C.c.)

Non vi sono componenti di costo di entità e incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

(art. 2427, co.1, n. 14, C.c.)

Imposte correnti sul reddito dell'esercizio

Le imposte correnti sul reddito sono accantonate secondo il principio di competenza. Rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le norme e le aliquote vigenti;

Imposte differite e anticipate

Non sono state rilevate nell'esercizio in corso, imposte differite e anticipate e non verranno accantonate neanche in futuro non potendo la società distribuire utili, stante la sua natura di Impresa Sociale

Imposte rilevate: zero

Non Si rilevano perdite fiscalmente rilevanti e non sono state iscritte imposte anticipate o differite.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis del Codice civile.

Dati sull'occupazione

(art. 2427, co.1, n. 15, C.c.)

Il numero medio dei dipendenti nel corso del 2025 secondo le risultanze INAIL è 31,69 come da dettaglio a disposizione dei soci presso la sede legale ed elaborato dal nostro ufficio paghe e contributi.

Il contratto collettivo applicato nel 2025 è "ANPAS", mentre nel 2026 sarà sostituito dal contratto collettivo nazione "RICERCA CLINICA"

Il dettaglio del personale dipendente è evidenziato nel Bilancio Sociale.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

(art. 2427, co.1, n. 16, C.c.)

L'ammontare dei compensi spettanti all'organo amministrativo sono indicati nel prospetto in calce.

La Società, sussistendone l'obbligo in applicazione delle norme sull'impresa sociale, ha nominato un sindaco unico e revisore legale nella persona di Manuela Origlia ragioniere commercialista e revisore legale ed il suo compenso ammonta ad euro 7.200 + cp obbligatorio per l'anno 2023 e seguenti, mentre per il 2025 e seguenti è di euro 10.000 più cp obbligatorio.

I membri dell'organo amministrativo non percepiscono compenso deliberato dai soci, ma emettono regolari fatture per compiti specifici.

	Sindaci
Compensi	10.400

Compensi al revisore legale o società di revisione

(art. 2427, co.1, n. 16 bis, C.c.)

La Società è soggetta a revisore legale dal 2023.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(art. 2427, co.1, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

(art. 2427, co.1, n. 9, C.c.)

A seguito dell'eliminazione dei conti d'ordine dallo Stato patrimoniale, nella Nota integrativa devono essere riportate le informazioni relative all'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate, gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, non che gli impegni assunti nei confronti delle imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime sono distintamente indicati.

Non sussistono operazioni che hanno determinato l'obbligo di accendere poste nei conti d'ordine, né altre operazioni fuori Bilancio.

Non sono stati concessi impegni e/o garanzie per debiti altrui.

Passività potenziali

Le passività potenziali rappresentano passività connesse a "potenzialità", cioè situazioni già esistenti alla data di chiusura del bilancio, ma con esito non definito in quanto si risolveranno in futuro.

Non se ne segnalano.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

(art. 2427, co.1, n. 20 e n.21, C.c.)

Informazioni relative a patrimoni destinati a uno specifico affare

Non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative a finanziamenti destinati a uno specifico affare

Non esistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(art. 2427, co.1, n. 22 ter, C.c.)

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato patrimoniale di cui all'art.2427, n. 22 ter, Codice civile.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio

(art. 2427, co.1, n. 22 quater, C.c.)

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono rilevati fatti di rilievo tali da essere oggetto di illustrazione nella presente nota integrativa.

Sulla base delle previsioni effettuate non si attendono impatti significativi sulla liquidità e sulla redditività dei prossimi mesi.

L'Organo Amministrativo nella consapevolezza di dover tutelare l'azienda anche dal punto di vista economico, finanziario e patrimoniale sta continuando ad adottare tutte le azioni necessarie a garantire i flussi di cassa per lo svolgimento dell'attività.

Conflitto Russo Ucraino

Nel mese di febbraio 2022 è esploso un nuovo conflitto tra Russia e Ucraina oltre al conflitto israelo palestinese, conflitto libanese, conflitto siriano. Al momento gli esperti non sono in grado di definire quale forma assumerà questo conflitto e dove si fermerà; purtroppo, la situazione ad oggi è molto grave e non si esclude la possibilità che lo stesso coinvolga maggiormente i paesi occidentali.

Lo stesso vale per gli altri conflitti in corso.

La Società non ha subito impatti diretti significativi.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

(art. 2427 bis, C.c.)

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

(art. 2497 bis, co. 4, C.c.)

La Società non è soggetta alla direzione e coordinamento di alcuna altra società o ente.

Azioni proprie e di società controllanti

(Art. 2428, n. 3 e n. 4, C.c.)

A completamento della doverosa informazione si precisa che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) Codice civile non esistono né quote proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né quote proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

La società ha ricevuto alcuni sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria dalle pubbliche amministrazioni nell'esercizio in esame ed in particolare:

detrazione di imposta per risparmio energetico su un investimento di euro 30.000 pari a 15.000 euro di detrazione da utilizzare in 10 anni.

credito di imposta sui beni strumentali nuovi acquistati dalla Società nel 2020 2021 e 2022 pari a complessivi euro 9.305 così suddiviso:

anno 2020 3.648

anno 2021 3.282

anno 2022 2.375

Si rileva nel corso del 2022, 2023 e 2024 attività di ricerca e sviluppo per farmaci.

Il Credito d'imposta per le **imprese che effettuano attività di ricerca e sviluppo per farmaci** inclusi i vaccini, è stato introdotto dall'art. 31 del DL 25/05/2021 n° 73 e modificato dall'art. 23 del DL 21/06 /2022 n° 73, con una dotazione pari a **787,3 milioni** di euro, agevola i costi sostenuti **dal 1° giugno 2021 al 31 dicembre 2030**. L'incentivo è pienamente operativo dal 23 settembre 2022, allorché è stato istituito il codice tributo per la relativa fruizione.

In particolare, è previsto un **credito d'imposta** nella misura del **20% dei costi, fino ad un importo massimo di euro 20 milioni annui** per ciascun beneficiario.

Il credito d'imposta non è una misura generale, applicandosi infatti nel rispetto dei limiti e delle condizioni previsti dal **regolamento di esenzione** (UE) n. 651/2014 della Commissione, del 17 giugno 2014, articolo 25.

I BENEFICIARI

Secondo le **specifiche tecniche al modello Redditi** degli scorsi esercizi, ed in particolare relativamente al Prospetto Aiuti di Stato - rigo RS401, il Credito d'imposta R&S per farmaci 2021-2030 è dedicato alle **sole imprese con ATECO 72 ("RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO")**; i codici ammessi afferiscono, pertanto, all'ATECO 72.1 "RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA".

LE ATTIVITA' ELEGGIBILI

A differenza del Credito d'imposta R&S Innovazione e Design 2020-2031 introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, art. 1 commi 198 ss. e ss.mm.ii., il credito d'imposta R&S farmaci spetta **anche alle imprese residenti** o alle stabili organizzazioni nel territorio dello Stato di soggetti non residenti che **eseguono le attività di ricerca e sviluppo in Italia, nel caso di contratti stipulati con imprese committenti estere**, residenti o localizzate in altri Stati membri dell'Unione europea, negli Stati aderenti all'accordo sullo Spazio economico europeo ovvero in Stati compresi nell'elenco di cui al decreto del Ministro delle finanze 4 settembre 1996, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 220 del 19 settembre 1996.

Le attività ammissibili (**R&S e studi di fattibilità**) sono agevolabili se correlate a **farmaci, inclusi i vaccini**. Il Decreto Sostegni bis aveva specificato che i farmaci dovessero essere "innovativi"; in sede

di conversione in legge, l'aggettivo è stato sostituito da "nuovi". Da ultimo, in virtù dell'articolo 23 del Decreto Semplificazioni è stato **eliminato tout court il riferimento alla novità del farmaco**, senza nemmeno ripristinare l'esigenza della relativa innovatività: le attività sono eleggibili semplicemente ove inerenti a farmaci. L'agevolazione si applica, infatti, a tutte le attività di R&S nel settore farmaceutico, non alla sola attività riferibile a nuovi medicinali, alla luce della circostanza che l'intera attività di R&S nel settore farmaceutico è sempre innovativa indipendentemente dal fatto che il farmaco sia di prima produzione.

La classificazione delle attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale **in campo scientifico o tecnologico** ammissibili al credito d'imposta, di cui alle lettere m), q) e j) del punto 15 del paragrafo 1.3 della comunicazione della Commissione (2014/C 198/01) del 27 giugno 2014, è operata tenendo conto dei **principi generali** e dei criteri contenuti nelle linee guida per le rilevazioni statistiche nazionali delle spese per ricerca e sviluppo elaborate dall'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE, **Manuale di Frascati 2015**).

Costituiscono attività di ricerca e sviluppo ammissibili al credito d'imposta i lavori svolti classificabili in una o più delle seguenti categorie generali:

- 1. ricerca fondamentale: si considerano attività di ricerca fondamentale i lavori sperimentali o teorici finalizzati principalmente all'acquisizione di nuove conoscenze in campo scientifico o tecnologico, attraverso l'analisi delle proprietà e delle strutture dei fenomeni fisici e naturali, senza necessariamente considerare un utilizzo o un'applicazione particolare a breve termine delle nuove conoscenze acquisite da parte dell'impresa; il risultato delle attività di ricerca fondamentale è di regola rappresentato per mezzo di schemi o diagrammi esplicativi o per mezzo di teorie interpretative delle informazioni e dei fatti emergenti dai lavori sperimentali o teorici;**
- 2. ricerca industriale: si considerano attività di ricerca industriale i lavori originali intrapresi al fine di individuare le possibili utilizzazioni o applicazioni delle nuove conoscenze derivanti da un'attività di ricerca fondamentale o al fine di trovare nuove soluzioni per il raggiungimento di uno scopo o un obiettivo pratico predeterminato; tali attività, in particolare, mirano ad approfondire le conoscenze esistenti al fine di risolvere problemi di carattere scientifico o tecnologico; il loro risultato è rappresentato, di regola, da un modello di prova che permette di verificare sperimentalmente le ipotesi di partenza e di dare dimostrazione della possibilità o meno di passare alla fase successiva dello sviluppo sperimentale, senza l'obiettivo di rappresentare il prodotto o il processo nel suo stato finale;**
- 3. sviluppo sperimentale: si considerano attività di sviluppo sperimentale i lavori sistematici, basati sulle conoscenze esistenti ottenute dalla ricerca o dall'esperienza pratica, svolti allo scopo di acquisire ulteriori conoscenze e raccogliere le informazioni tecniche necessarie in funzione della realizzazione di nuovi prodotti o nuovi processi di produzione o in funzione del miglioramento significativo di prodotti o processi già esistenti. Per miglioramento significativo di prodotti o processi già esistenti s'intendono le modifiche che hanno il carattere della novità e che non sono il risultato di un semplice utilizzo dello stato dell'arte nel settore o dominio di riferimento. Il risultato dei lavori di sviluppo sperimentale è di regola rappresentato da prototipi o impianti pilota. Per prototipo s'intende un modello originale che possiede le qualità tecniche essenziali e le caratteristiche di funzionamento del prodotto o del processo oggetto delle attività di sviluppo sperimentale e che permette di effettuare le prove per apportare le modifiche necessarie e fissare le caratteristiche finali del prodotto o del processo; per impianto pilota s'intende un insieme di macchinari, dispositivi, attrezzature o altri elementi che permette di testare un prodotto o un processo su una scala o in un ambiente prossimi alla realtà industriale o finale.**

Ai fini dell'ammissibilità al credito d'imposta, assumono rilevanza le attività di ricerca e sviluppo che perseguono un **progresso o un avanzamento delle conoscenze o delle capacità generali in un campo scientifico o tecnologico** e non già il semplice progresso o avanzamento delle conoscenze o delle capacità proprie di una singola impresa. La condizione del perseguimento di un progresso o un avanzamento delle conoscenze e delle capacità generali si considera realizzata **anche nel caso**

dell'adattamento delle conoscenze o delle capacità relative a un campo della scienza o della tecnica al fine di realizzare un avanzamento in un altro campo in relazione al quale tale adattamento non sia facilmente deducibile o attuabile.

Si considerano ammissibili al credito d'imposta le attività svolte in relazione a un progetto di ricerca e sviluppo che persegue tale obiettivo anche **nel caso in cui l'avanzamento scientifico o tecnologico ricercato non sia raggiunto** o non sia pienamente realizzato. **Se un particolare progresso scientifico o tecnologico è già stato raggiunto o tentato da altri soggetti**, ma le informazioni sul processo o sul metodo o sul prodotto non fanno parte dello stato delle conoscenze scientifiche o tecnologiche disponibili e accessibili per l'impresa all'inizio delle operazioni di ricerca e sviluppo, perché coperti ad esempio da segreto aziendale, i lavori intrapresi per raggiungere tale progresso attraverso il superamento degli ostacoli o degli impedimenti scientifici o tecnologici incontrati possono ugualmente rappresentare un avanzamento scientifico o tecnologico e rilevare ai fini dell'ammissibilità al credito d'imposta; fatta eccezione per il caso in cui un particolare progresso scientifico o tecnologico è già stato raggiunto o tentato da altri soggetti correlati all'impresa, in quanto la controllano, ne sono controllati ovvero sono sottoposti a controllo comune.

I COSTI AGEVOLABILI

Ai fini della determinazione della base di calcolo del credito d'imposta, sono considerati ammissibili, nel rispetto delle regole generali di effettività, pertinenza e congruità, tutti i costi sostenuti per **ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale e studi di fattibilità** necessari per il progetto di ricerca e sviluppo nel corso della sua durata, come indicati dall'articolo 25 del **regolamento (UE) n. 651/2014** della Commissione, ad esclusione dei costi relativi agli immobili e ai terreni. Sono, pertanto, agevolabili:

- **per R&S**
 - **spese di personale:** ricercatori, tecnici e altro personale ausiliario nella misura in cui sono impiegati nel progetto;
 - costi relativi a **strumentazione e attrezzature** nella misura e per il periodo in cui sono utilizzati per il progetto. Se gli strumenti e le attrezzature non sono utilizzati per tutto il loro ciclo di vita per il progetto, sono considerati ammissibili unicamente i costi di ammortamento corrispondenti alla durata del progetto, calcolati secondo principi contabili generalmente accettati;
 - costi per la **ricerca contrattuale, le conoscenze e i brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne** alle normali condizioni di mercato, nonché costi per i **servizi di consulenza e servizi equivalenti** utilizzati esclusivamente ai fini del progetto;
 - **spese generali supplementari e altri costi di esercizio, compresi i costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi**, direttamente imputabili al progetto.
- **per gli studi di fattibilità: i costi dello studio.**

LA CUMULABILITA'

Il credito d'imposta **non è cumulabile**, in relazione ai medesimi costi ammissibili, **con altri incentivi sotto forma di credito d'imposta per le attività di ricerca e sviluppo**. Non è pertanto ammessa la cumulabilità con il Credito d'imposta R&S Innovazione e Design, **mentre non si ravvisano elementi ostativi al cumulo**

LA FRUIZIONE

Il beneficio è utilizzabile in compensazione ai sensi dell'articolo 17 del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241, in **tre quote annuali** di pari importo, a decorrere **dall'anno successivo a quello di maturazione**.

Con risoluzione 52/E del 23 settembre 2022, per consentire l'utilizzo in compensazione del credito d'imposta di cui trattasi, tramite modello F24 da presentare esclusivamente attraverso i servizi telematici messi a disposizione dall'Agenzia delle entrate, è stato istituito il seguente **codice tributo: "6981"** denominato "credito d'imposta per l'attività di ricerca e sviluppo per farmaci, inclusi i vaccini - art. 31 del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73".

GLI ADEMPIMENTI DICHIARATIVI

Il Credito va **indicato in dichiarazione dei redditi**, con riferimento al **beneficio maturato** nel periodo d'imposta oggetto della dichiarazione.

Per completezza, si segnala altresì l'opportunità di indicare il beneficio relativo al Credito d'imposta nel **prospetto Aiuti di Stato** della dichiarazione dei redditi dell'esercizio di maturazione. Il prospetto deve essere compilato con riferimento agli aiuti i cui **presupposti per la fruizione si sono verificati nel periodo d'imposta di riferimento della dichiarazione**. L'indicazione nel prospetto è **necessaria e indispensabile ai fini della legittima fruizione** degli stessi. Il prospetto va compilato anche in caso di aiuti maturati nel periodo d'imposta di riferimento della dichiarazione ma non fruiti nel medesimo periodo. Gli aiuti fiscali automatici e semi-automatici (come il Credito d'imposta in oggetto) si intendono concessi e sono **registrati nel Registro nazionale degli Aiuti di Stato** dall'Agenzia delle entrate nell'esercizio finanziario successivo a quello di presentazione della dichiarazione fiscale nella quale sono dichiarati dal beneficiario.

La certificazione di questi crediti è stata eseguita dalla società del gruppo CRAsti denominata Credit Data Research Italia Srl specializzata nella gestione dei contributi alle aziende. I fascicoli relativi sono a disposizione presso la nostra sede direzionale.

importo percepito nel 2025 453.779,12 utilizzabile in 3 anni

importo percepito nel 2024 385.747,72 utilizzabile in 3 anni

importo percepito nel 2023 402.131,62 utilizzabile in 3 anni

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

(art. 2427, co. 1, n. 22 septies, C.c.)

Signori Soci,

alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo:

- propone la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 46.476 come segue:

euro 1.394 alla riserva per lo sviluppo e promozione delle imprese sociali;

euro 45.082 alla riserva straordinaria, in attesa della piena operatività del RUNTS e della autorizzazione della Comunità Europea per la detassazione degli utili destinati a riserva indisponibile in sospensione di imposta di cui all'art 18 D.Lgs 117/2017.

Invita i soci ad approvare il Bilancio così come predisposto.

Nota integrativa, parte finale

Il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio ed è veritiero e conforme alle risultanze delle scritture contabili.

Luogo e data

Torino 23/04/2026

l'amministratore delegato con delega al bilancio

dott. Andrea NOVALI

Dichiarazione di conformità del bilancio

firmato in originale da Andrea Novali
TORINO 23/04/2026

Assolvimento dell'imposta di bollo. Gli estremi
dell'autorizzazione della Camera di commercio di TORINO sono TO N. 9 DEL 26/09/2000
Torino 23/07/2020